

Un compagnonnage sur la durée

Présentation descriptive

NOM : Groupe de Recherches et d'Echanges Technologiques (Gret)

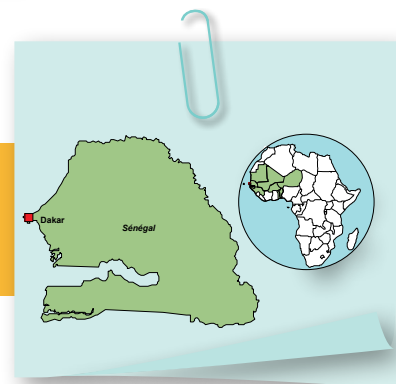
STATUT : Association

CREATION : 1976

NOM : Groupe de Recherche – Action - Formation (Enda Graf Sahel)

STATUT : Association

CREATION : 1975



Origine : 1990

Objectif(s) du partenariat : Contribuer à l'évolution des politiques publiques pour favoriser l'émergence d'une société plus inclusive

Thématique(s) d'intervention : Education, politique publique, agroalimentaire, gestion des ressources naturelles

Territoire(s) d'intervention : Sénégal, territoire national

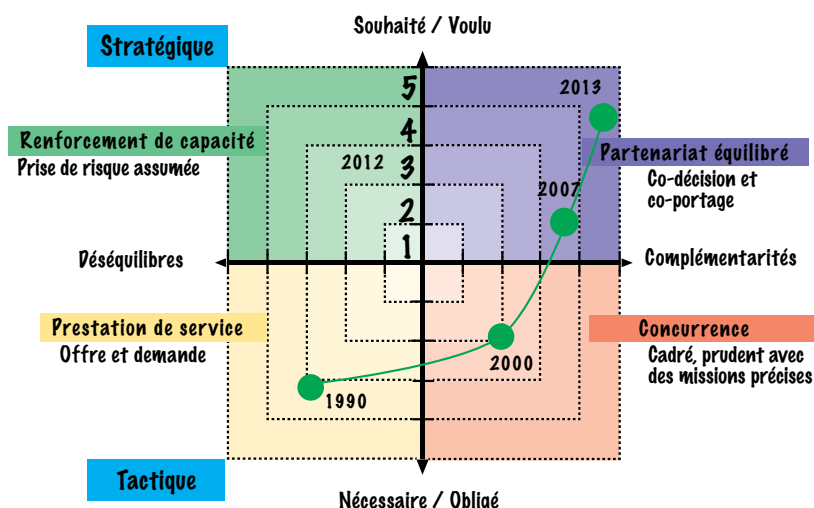
Temps forts du partenariat

	1990	2000	2007	2010
Points de basculement :	Présence d'un point focal du Gret au sein d'Enda Graf	Le Gret autonomise une antenne Sénégal en 2000. Le point focal Gret n'est plus basé au sein d'Enda Graf.	Approfondissement des hypothèses et résultats du projet FKF	Obtention financement AFD + UE
Démarche :	Projet, prestation de service : secteur agroalimentaire	Projets, études : secteur agroalimentaire et éducation	Projet : transport, communication, artisanat, agroalimentaire, éducation, pêche, santé	Projet pilote JJT : valorisation des initiatives citoyennes de contribution à l'offre publique d'éducation et de formation
Rôles :	Mise en oeuvre conjointe	Collaboration au travers de projets et études portés par l'une ou l'autre des institutions.	Graf : pilote le projet Gret : assistance technique, contribution à la coordination et au cofinancement	Responsabilité stratégique partagée Graf : responsable politique et opérationnel Gret : responsable financier et capitalisation
Territoires :	National			

Evolution du partenariat au cours du temps : Un partenariat construit sur des opportunités qui se mue par une vision politique commune

Le premier temps du partenariat Gret – Enda Graf Sahel (1990 – 1999) s'inscrit dans une relation de « prestation de service » très technique liée à des opportunités de (agroalimentaire).

La fin des années 1990, début des années 2000 est marquée par une période de « crise et de re-définition des rôles » Graf développe son propre réseau de partenaire et s'autonomise tandis que le Gret s'implante au Sénégal. Par la suite, les partenaires élargissent leurs thématiques d'intervention. Le partenariat amorce alors une mutation en développant une approche stratégique basée sur la valorisation des complémentarités technico-politiques de chacun (projet JJT notamment).



Déséquilibres et capacités : Des déséquilibres positifs pour mettre en œuvre des complémentarités technico-politique et favoriser l'innovation

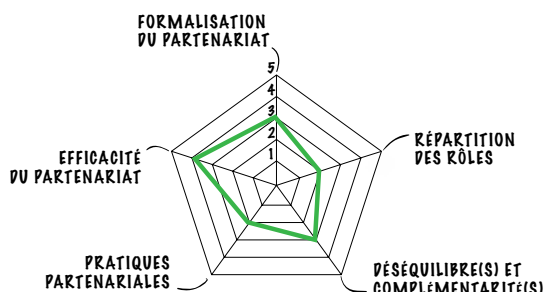
Plus-values du GRET

- ▶ Forte expertise et maîtrise des outils de gestion et coordination de projet
- ▶ Capacité en recherche de financements et crédibilité vis-à-vis des bailleurs
- ▶ Méthodologie et capacité de capitalisation

Plus-values de ENDA GRAF Sahel

- ▶ Militantisme, vision et légitimité politique affirmée
- ▶ Capacité d'animation, mobilisation des acteurs nationaux
- ▶ Expertise poussée dans le domaine de l'éducation
- ▶ Crédibilité nationale et internationale
- ▶ Des individus forts qui portent l'institution

Appréciation du partenariat



Mots clés

souveraineté politique asymétrie expertise
communication communauté compétences

Témoignage :



Nos projets sont des défis complexes qui nécessitent la mobilisation de compétences qu'aucune de nos organisations ne possède et pousse à construire des complémentarités dans notre partenariat.

Emmanuel S. Ndione – Directeur Exécutif Enda Graf Sahel

Forces du partenariat

- ▶ Construction de nouvelles capacités par la recherche de complémentarités technico-politique
- ▶ Démarche méthodologique novatrice d'influence sur une politique sectorielle

Faiblesses du partenariat

- ▶ Difficile adéquation entre le rythme du projet (court et contraintes bailleurs) et l'influence sur la politique publique (long, de l'ordre du processus)
- ▶ Portage juridique et financier contraint par le bailleur nord, remis en question par ENDA GRAF Sahel

Souveraineté et solidarité : Un partenariat pour une évolution sociétale au Sénégal

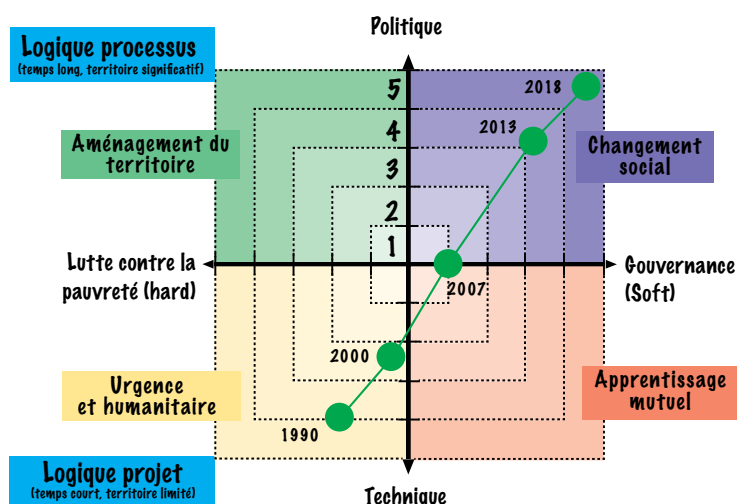
Le partenariat Enda Graf Sahel – GRET vise un objectif politique commun : mettre en œuvre des actions qui influencent les politiques publiques du pays et contribuent à un changement sociétal au Sénégal. Convaincu que l'acteur local est « le plus légitime et incontournable pour influencer une politique publique » et qu'il doit « nourrir le protagonisme local », Enda Graf Sahel se positionne comme un acteur fort face à son Etat. Pour autant Enda Graf Sahel a besoin des compétences du GRET pour mettre en œuvre ce projet politique (diagnostics, définition des orientations à prendre, appuis techniques spécifiques, recherche de financements). Le partenariat développe des complémentarités construisant de nouvelles capacités qu'aucune des deux organisations n'aurait si elle agissait seul. Le partenariat prend une nouvelle forme conférée par le principe de solidarité et le militantisme des deux organisations qui mettent en application leur vision commune. Le projet JJT illustre cette idée. Actuellement dans une phase pilote, il vise à s'inscrire dans une logique de processus pour atteindre un objectif politique et contribuer à déclencher, à terme, un changement social profond du secteur de l'éducation au Sénégal.

Que veut-on faire ensemble ?

- ▶ Développer de nouvelles complémentarités partenariales pour construire des capacités nouvelles
- ▶ Porter la logique de solidarité et de militantisme des deux organisations pour créer de nouveaux champs de collaboration
- ▶ Inscrire le projet JJT dans une logique de processus et d'influence de la politique publique d'éducation
- ▶ Inscrire le partenariat comme moteur de l'évolution sociétale au Sénégal

Levers d'évolution

- ▶ Développer les espaces de discussion pour renforcer le partenariat des deux organisations
- ▶ Systématiser les évaluations et les régulations des cadres contractuels du partenariat (politique et opérationnel)
- ▶ Concrétiser les valeurs de solidarité en organisant une collaboration qui s'émancipe des logiques et d'appels à projets
- ▶ Mettre en pratique les principes de co-portage juridique et financier, malgré les contraintes contractuelles de certains bailleurs
- ▶ Accroître la logique de concertation et de leadership opérationnel partagé



CONTACTS POUR SUIVI

Emmanuel Ndione, secrétaire exécutif Enda Graf Sahel - seynindione@gmail.com

Guillaume Bastard, représentant GRET au Sénégal - bastard@gret.org

POUR ALLER PLUS LOIN...

www.gret.org
www.endagrafsahel.org

Regards sur le partenariat GRET/ENDA-GRAF : réflexions sur les conditions et les modalités d'un partenariat équilibré

Construire, gérer, évaluer un partenariat. Outils et supports. ENDA Graf Diapol