

Quel type de partenariat public/privé pour une pérennisation des projets de développement ?

Présentation descriptive

NOM : Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités (Geres)

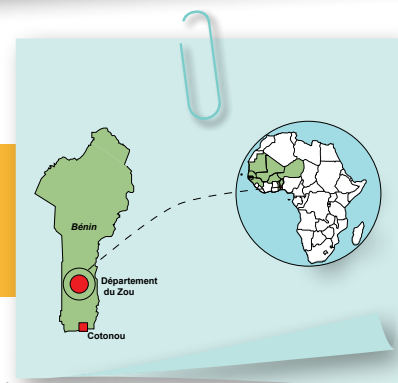
STATUT : Association

CREATION : 1976

NOM : Centre Agricole Régional pour le Développement Rural (Carder)

STATUT : Pouvoir public

CREATION : 2004



Origine : 2008

Objectif(s) du partenariat : Accompagner les producteurs pour la mise en place et le développement des plantations de jatropha curcas.

Thématique(s) d'intervention : Promotion des filières d'agrocarburants, structuration des acteurs ruraux, politique locale et nationale.

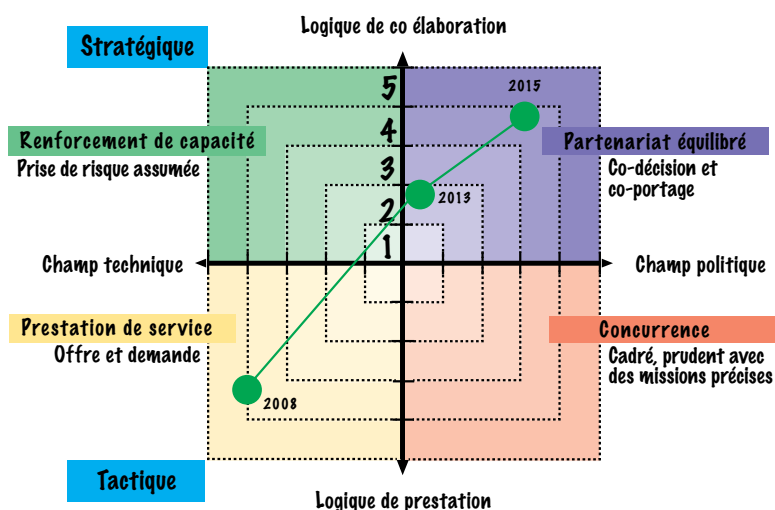
Territoire(s) d'intervention : Bénin, département du Zou.

Temps forts du partenariat

	2008	2009	2010	2013	2015
Points de basculement :	Mise en œuvre d'une recherche action sur un agrocarburant à base de jatropha	Formalisation du partenariat : signature d'une convention opérationnelle	Evolution du partenariat ; augmentation dispositif d'appui (RH)	Responsabilisation accrue du CARDER dans les prises de décisions et la gestion du budget afférent	
Démarche :	Projet expérimental	Projet : recherche-action			
Rôles :	Geres : maître d'ouvrage du projet : gestion financière et coordination. CARDER : maître d'œuvre du volet production appui, conseils et encadrement des producteurs				
Territoires :	1 commune rurale	3 communes rurales	Changement d'échelle d'intervention : département du Zou (7 communes sur 9)		

Evolution du partenariat : Un partenariat qui s'adapte aux contraintes d'une collaboration entre la société civile et l'administration publique

Le partenariat s'est créé dans le cadre d'une recherche-action portée sur une filière à circuit court d'un agrocarburant à base de jatropha. La première étape du partenariat s'est inscrite dans une logique de prestation du CARDER auprès du Geres. Elle porte sur un volet très technique d'appui et d'encadrement des producteurs. L'émergence de difficultés dans la pratique (flou de certaines procédures, adéquations entre les agendas de chacun et disponibilité des RH) incite les deux parties à adapter leurs modalités de collaboration pour renforcer les capacités techniques des agents du CARDER. A travers une logique de co-élaboration et de complémentarités plus importante, l'intervention change d'échelle en 2013 (département du Zou) et vise, à terme, un objectif politique pour la filière jatropha auprès de l'Etat du Bénin.



Déséquilibres et capacités : Des pratiques et des procédures contraignantes qui desservent la relation partenariale

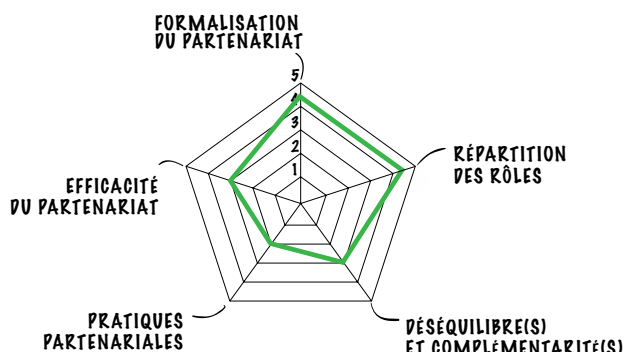
Plus-values du Geres

- Connaissance des enjeux des filières d'agrocarburant à l'échelle internationale
- Maîtrise des filières de proximité et intégration aux politiques locales de développement

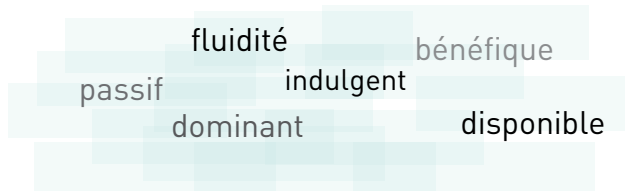
Plus-values du CARDER

- Expertise technique en encadrement de producteurs
- Apport d'une légitimité au niveau des pouvoirs publics
- Capacité à « capter » des financements pour une filière retenue par le gouvernement béninois

Appréciation du partenariat



Mots clés



Témoignage :



Je salue l'initiative de traiter du partenariat. On a pris un bon départ, c'est un envol pour le partenariat avec le Geres. On doit aller encore plus loin pour arriver à un partenariat gagnant-gagnant et favoriser la pérennité des actions et du partenariat.



Ludovic Lantonkpodé, Directeur Général du CARDER Zou-Collines.

Forces du partenariat

- Bonne articulation des échelles et des enjeux internationaux et locaux
- Impact de la recherche-action auprès de la politique nationale d'accès à l'énergie.
- Régulation du partenariat par l'évaluation annuelle de la convention de partenariat

Faiblesses du partenariat

- Procédures de collaboration entre ONG et pouvoirs publics difficiles à mettre en place
- Contraintes d'adéquations des agendas des deux organisations

Souveraineté et Solidarité : Pour une politique publique d'accès à l'énergie basée sur des filières courtes d'agrocarburant

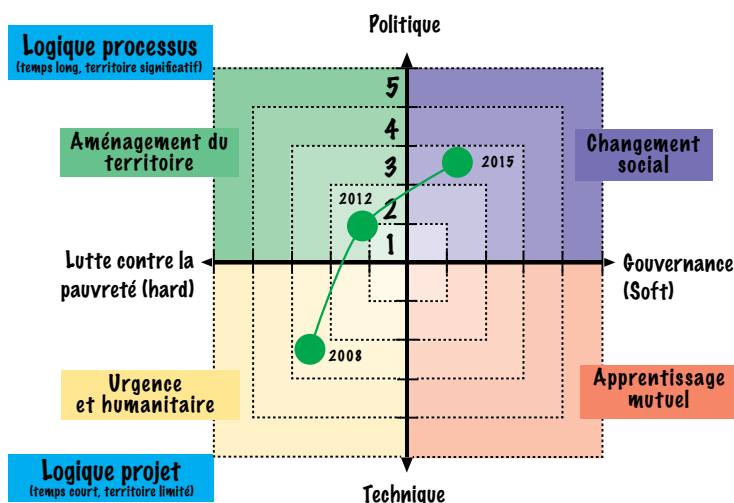
Fortes d'une vision commune partagée, les deux parties ont d'abord agi sur des territoires limités dans une logique de projets expérimentaux visant à nourrir un programme de recherche-action. 2012 marque un basculement de l'objectif du partenariat qui cible, sur un pas de temps plus long, des territoires plus significatifs et une portée plus politique. Pour ce faire, le partenariat se base sur des complémentarités techniques (maîtrise des filières de proximité, encadrement des producteurs) et politiques (légitimité du CARDER auprès des pouvoirs publics béninois, connaissance des enjeux des filières d'agrocarburants à l'échelle internationale du Geres) pour générer des impacts sociaux forts et durables dans l'accès à l'énergie au Bénin.

Que veut-on faire ensemble ?

- Positionner l'huile de jatropha comme une filière stratégique valorisant les circuits courts et intégrée aux politiques locales développement.
- Influencer les politiques publiques d'accès à l'énergie du Bénin au travers du programme de recherche action.

Leviers d'évolution

- Formalisation de modalités d'animations (relevés de décisions, co-signature des PV) et de procédures conciliant les contraintes d'une administration publique et d'une ONG.
- Mise en adéquation des résultats à atteindre et des ressources financières affectées
- S'inscrire dans une logique de processus favorisant un changement d'échelle de territoire : passer d'une stratégie locale à une véritable politique publique d'accès à l'énergie.



CONTACTS POUR SUIVI

Christian Houenou, Chef de projet ALTERE Bénin - c.houenou@geres.eu
Ludovic Lantonkpodé, Directeur de la Promotion des Filières et de la Sécurité Alimentaire - lantagrol@yahoo.fr

POUR ALLER PLUS LOIN...

<http://www.geres.eu>