



# AVSF

AGRONOMES & VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES

RÉSEAU VSF INTERNATIONAL

## Rapport d'activité 2021



**Pour que  
les femmes  
et les hommes  
vivent de  
la terre  
durablement**



# Édito



**Philippe Collin**  
Président



**Frédéric Apollin**  
Directeur général

**L'**année 2021 aura encore été une année marquée par cette pandémie qui a touché chacun d'entre nous, de même que les organisations paysannes et tous nos partenaires. Malgré ces contraintes, nous avons pu assurer la continuité de notre action.

Au Sénégal, nous avons permis à des cantines scolaires rurales de s'approvisionner à partir d'une production locale paysanne, qui y trouve de nouveaux débouchés.

Dans les Andes, nous avons facilité l'accès de jeunes ruraux à des cursus de formation professionnelle mieux adaptés et de surcroît diplômants.

Au Mali, nous avons maintenu des services mobiles de santé mixte pour les populations pastorales du nord. Au centre du pays, des infrastructures rurales vitales ont été remises en fonctionnement en dépit de conditions sécuritaires très dégradées.

En Haïti et à Madagascar, nous contribuons à maintenir des marchés à prix juste pour les paysans producteurs de cacao, d'épices et de fruits ; nous avons facilité l'ouverture de nouveaux marchés pour des femmes productrices de karité au Burkina Faso ou d'anacarde au Sénégal.

En Mongolie, nous sommes parvenus à ce que l'État adopte une norme nationale pour garantir à l'export, une production de cachemire durable au bénéfice des éleveurs et de la protection d'une biodiversité fragilisée dans les steppes.

Cette liste incomplète témoigne de résultats concrets obtenus dans des conditions souvent de plus en plus difficiles, en raison notamment de la dégradation des conditions de sécurité dans de nombreux pays pour les populations mais aussi nos propres équipes.

Nous pouvons nous réjouir que les causes que nous défendons soient devenues centrales dans les débats publics et le cœur de bien des gens : la reconnaissance des droits de populations marginalisées – dont les paysans ou peuples indigènes – ou minoritaires ; la promotion de plus d'égalité en particulier pour les femmes et les jeunes ruraux ; ou la remise en cause d'un modèle économique dominant qui accentue inégalités, exclusion et crée des dommages irréversibles à notre planète commune. Depuis le début de la pandémie, le rôle des paysans a également gagné en reconnaissance dans bien des pays.

Grâce à l'implication de nos adhérents, bénévoles et salariés, grâce au soutien fidèle de nos partenaires financiers en ces temps troublés, nous continuerons d'agir ensemble pour faire vivre cette solidarité, avec comme seul fil conducteur le respect des droits, l'amélioration de la rémunération et de la qualité de vie des paysans et paysannes et in fine, des populations !



## Maintenir le cap de la solidarité



# Faire face à la pandémie de Covid-19

**D**epuis son irruption en 2019, la pandémie a eu des impacts très variés selon les pays et les contextes, dont les effets se mesureront pleinement à moyen ou long terme. La fermeture des frontières et les divers confinements ont réduit l'accès aux marchés locaux et internationaux, aux services et aux intrants. Si les paysans continuaient de travailler dans leurs champs,

ils ont pâti dans certains cas d'un manque de main d'œuvre saisonnière. Et s'il n'y a pas eu de crise de production majeure, la baisse de la demande a réduit les revenus des familles paysannes et provoqué un affaiblissement des organisations paysannes. Depuis 3 ans, AVSF a pris une série de mesures d'urgence pour aider les organisations paysannes les plus affectées. Retour sur quelques-unes d'entre elles.

## HAÏTI

Le soutien apporté à la fédération des coopératives cacaoyères FECCANO leur a permis de sensibiliser plus de 1250 producteurs aux mesures de protection contre le virus.

## ÉQUATEUR

La création d'une plateforme en ligne a permis d'assurer la continuité des formations en gestion durable des ressources naturelles, dispensées par le CAMAREN, partenaire d'AVSF, auprès des techniciens, cadres et dirigeants paysans, malgré la distanciation sociale.

## PÉROU

La coopérative paysanne AGROPIA a pu mettre en place de nouveaux espaces de vente sur les marchés, avec notamment un magasin en ligne, pour continuer à vendre ses pommes de terre malgré les confinements. Des mesures de prévention du Covid-19 et des formations en marketing ont été mises en œuvre pour maintenir et redynamiser le marché local de Huancaro des producteurs membres de l'ARPAC, au cœur de la ville de Cusco.

## SÉNÉGAL

La coopérative laitière de Pakou a été mise en relation pour fournir des produits laitiers aux cantines des écoles de Vélingara, et plusieurs organisations paysannes l'ont été avec des écoles dans 7 départements, afin de pallier la baisse de la demande et nourrir les élèves avec des produits alimentaires de qualité.

## CAMBODGE

Les Auxiliaires communautaires de santé animale [ACSA] formés par AVSF ont eu un rôle important dans la diffusion rapide d'informations auprès des communautés villageoises isolées, sur les mesures de précaution à prendre pour réduire la propagation de l'épidémie.

## MONGOLIE

Pour remédier à la chute du prix du cachemire, conséquence de la crise sanitaire, les organisations d'éleveurs ont été soutenues pour mieux gérer leur stock, négocier le prix de la laine ou diversifier leurs productions et leurs débouchés commerciaux.

# Sommaire



**PAGE 3**

## Édito

**PAGE 4**

## Faire face à la pandémie de Covid-19

**PAGE 5**

## Sommaire

**PAGE 6**

## L'agroécologie paysanne, une solution pour l'avenir

Nos projets de coopération dans le monde → p. 8

Zoom sur 8 temps forts → p. 10

4 domaines de compétences et d'action → p. 12

**PAGE 14**

## Un plaidoyer sur plusieurs fronts

**PAGE 16**

## Bénévolat et sensibilisation en France

**PAGE 18**

## Les équipes d'AVSF

Les élus et les instances de gouvernance → p. 18

Les équipes techniques internationales → p. 19

Les groupes et réseaux professionnels d'AVSF → p. 20

Les partenaires financiers → p. 21

**PAGE 22**

## Le rapport financier

**PAGE 25**

## Les Objectifs de Développement Durable au cœur des actions d'AVSF

**PAGE 26**

## Hommage





# L'agroécologie paysanne, une solution pour l'avenir



**L**es agricultures productivistes et industrialisées produisent de graves déséquilibres économiques, sociaux et environnementaux et ne parviennent pas à nourrir le monde. Au Sud comme au Nord, elles rendent les paysans dépendants et ne leur permettent pas de vivre décemment de leur terre, de leur savoir-faire et de leur travail. Elles menacent les grands équilibres écologiques. Il est urgent de changer de modèle agricole en redonnant à l'agriculture paysanne la place qui lui est due car porteuse d'innovations et de solutions durables pour l'Humanité, le vivant et le climat.

---

**« AVSF agit pour des  
agricultures paysannes  
et agroécologiques  
ambitieuses »**

---

## **Une ONG professionnelle et militante**

Au Sud, Agronomes & Vétérinaires Sans Frontières milite et agit pour des agricultures paysannes et agroécologiques ambitieuses, en capacité de contribuer de manière durable à la sécurité alimentaire des villes et des campagnes, de réduire les inégalités et la pauvreté et favoriser l'émancipation économique et sociale des hommes, des femmes et des jeunes du monde rural et de leurs organisations.

## **Une expertise de plus de 40 ans**

Association de solidarité internationale et reconnue d'utilité publique, AVSF mobilise les compétences de professionnels de l'agriculture, de l'élevage et de la santé animale, en vue de rendre aux familles paysannes leur autonomie alimentaire et économique.

AVSF apporte aux communautés et organisations paysannes conseils techniques, soutiens financiers et formations, tout en valorisant les savoirs paysans traditionnels, pour améliorer leurs conditions de vie, gérer durablement les ressources naturelles et participer au développement socio-économique de leurs territoires.

**Consultez la charte d'AVSF** ▶ sur [avsf.org](http://avsf.org)

# AVSF EN CHIFFRES, C'EST :

700 000

PERSONNES SOUTENUES  
soit plus de 140 000 familles

88%



DES RESSOURCES  
affectées aux projets  
sur un budget de  
20,3 M€ en 2021

280

PROFESSIONNELS  
dont

87%

issus  
des pays  
de coopération



63

PROJETS DE  
DÉVELOPPEMENT



23

PAYS  
d'intervention



242

ORGANISATION PAYSANNES  
PARTENAIRES



+ de 145 PARTENAIRES  
de co-exécution des projets  
(ONG, collectivités territoriales, etc.)

# Nos projets de coopération da

Retrouvez tous  
les projets d'AVSF

► sur [avsf.org](http://avsf.org)

## AMÉRIQUE LATINE

11 PROJETS  
DONT 2 PROJETS  
RÉGIONAUX :

- 📍 Équateur
- 📍 Pérou
- 📍 Colombie
- 📍 Guatemala
- 📍 Bolivie
- 📍 Paraguay
- 📍 Honduras

## AFRIQUE DE L'OUEST

24 PROJETS  
DONT 4 PROJETS  
RÉGIONAUX ET  
TRANSFRONTALIERS :

- 📍 Sénégal
- 📍 Mali
- 📍 Togo
- 📍 Burkina Faso
- 📍 Côte d'Ivoire
- 📍 Guinée Bissau
- 📍 Niger
- 📍 Ghana

## AFRIQUE DE L'EST

1 PROJET :  
📍 Éthiopie

## AFRIQUE CENTRALE

1 PROJET :  
📍 Centrafrique

## MADAGASCAR

6 PROJETS

## HAÏTI

8 PROJETS

## EUROPE

5 PROJETS  
TRANSVERSAUX :  
📍 France

## MOYEN-ORIENT

1 PROJET :  
📍 Iraq

## ASIE

8 PROJETS :  
📍 Mongolie  
📍 Cambodge  
📍 Laos

# ns le monde



**23**  
PAYS  
d'intervention

**63**  
PROJETS

**13**  
NOUVEAUX  
PROJETS  
lancés  
en 2021



## Zoom sur... 4 nouveaux projets

### ÉQUATEUR

#### Terramaz Yasuni : lutte contre la déforestation et développement durable en Amazonie

Soutien aux communautés autochtones Waorani et de colons dans les zones frontalières du Parc Yasuni pour la préservation du patrimoine naturel forestier et culturel du parc et le développement d'activités productives durables (cacao, produits agroécologiques, etc.) et touristiques.

**Partenaires** Communautés de la «Franja de Vida», Organisations indigènes Waorani, Ministère équatorien de l'agriculture et de l'environnement, ONG FEPP, CIRAD, ONF-International.

**Financement** AFD.

### HAÏTI

#### Lutte contre l'érosion du vétiver

Recherche-action engagée avec les paysans sur les causes de l'érosion dans les systèmes de production vétiver et l'identification de pratiques alternatives adaptées de culture.

**Partenaires** Coopératives de vétiver.

**Financement** Ministère haïtien de l'agriculture, PNDM, BID.

### SÉNÉGAL

#### Une Seule Santé en Casamance

Sensibiliser les communautés de la Région de Kolda et promouvoir la coordination entre les acteurs publics et les entités décentralisées pour agir sur les déterminants de la santé unique des populations, des animaux et de l'environnement en vue d'une transition agroécologique et d'une meilleure santé pour 4200 habitants de 159 communes.

**Partenaires** ONG SOLTHIS, ONG CASADES, collectivités locales, services déconcentrés locaux (santé animale, humaine, environnement, etc.).

**Financement** AFD FISONG.

### ÉTHIOPIE

#### Élevage durable de montagne en Éthiopie

Appui à 1350 familles pour l'amélioration des performances et de la durabilité des élevages familiaux des territoires de montagne du sud de l'Éthiopie : développement de la production de fourrage, amélioration des pratiques d'élevage, de la santé animale dans la filière bovine laitière.

**Partenaire** ONG InterAide, communautés locales.

**Financement** AFD.

# Zoom sur 8 temps forts

## Première édition du prix Benoît Maria pour l'agroécologie paysanne

Assassiné en 2020 au Guatemala où il représentait AVSF, Benoît Maria était une figure résolue de la défense des droits des populations indigènes. Si le prix éponyme souhaite rendre hommage à son engagement, il ambitionne aussi de valoriser les organisations paysannes, porteuses d'initiatives innovantes sur l'agroécologie, essentielles à la sécurité alimentaire des populations et la protection de la planète. Un jury international examinera les projets présentées par ces organisations en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine, puis désignera trois lauréats au cours du second semestre 2022.

> [Suivre l'actualité du prix sur avsf.org](#)

## Publication du guide : L'agroécologie pour sortir des pesticides

L'usage croissant de pesticides et de produits vétérinaires dans les pays du Sud a incité AVSF à publier ce guide pédagogique, qui vise à réduire leur utilisation dangereuse et trouver des alternatives agroécologiques, économiquement viables et accessibles. Les solutions recensées s'appuient tant sur des savoirs paysans que sur les dernières connaissances scientifiques. Véritable boîte à outils en usage libre, l'ouvrage s'adresse aux organisations paysannes, aux techniciens de terrain et aux cadres actifs dans le domaine agricole. Il est conçu pour servir de base à la construction de cursus et supports de formation, adaptés aux contextes locaux. Deux formations ont d'ores et déjà été dispensées au Mali et en Côte d'Ivoire. Une façon concrète de démocratiser les transitions agroécologiques au bénéfice des paysans du monde.

> [Télécharger le guide sur avsf.org](#)

## En France, l'Ordre des vétérinaires récompense AVSF

En septembre, à Paris, AVSF se voit décerner l'accessit au Prix de l'Ordre des vétérinaires pour la mise en œuvre du concept One Health dans les pays du Sud. Cette approche qui tient compte de l'interdépendance de la santé humaine, animale et environnementale est d'autant plus pertinente avec l'émergence de zoonoses et d'épidémies telle que la Covid-19. Elle peine pourtant à être concrètement appliquée dans les territoires ruraux. La reconnaissance officielle des compétences vétérinaires d'AVSF au service de projets concrets " Une seule Santé " au Sénégal, au Cambodge ou au Mali, témoigne de la longue expérience de terrain que l'organisation a su mobiliser au service des populations rurales et dans sa capacité à appréhender les questions sanitaires de manière globale.

## Signature d'une convention cadre entre AVSF et le Cirad

Ces dernières années, les deux institutions ont intensifié leur coopération dans la promotion des transitions agroécologiques ou de l'approche Une Seule Santé. Elles souhaitent désormais renforcer leur coopération et ses modalités pour mieux mettre en valeur leurs complémentarités de chercheurs et praticiens, notamment dans des projets de recherche-action conjointement élaborés et la diffusion de l'information scientifique, technique et de formation au service des partenaires du Sud. L'objectif commun est de répondre aux défis de la sécurité alimentaire et aux enjeux sanitaires et environnementaux des territoires ruraux et des pays partenaires. Ce rapprochement s'est matérialisé par la signature d'une convention cadre lors de l'édition 2022 du Salon international de l'agriculture.

## **Des actions innovantes pour s'adresser aux jeunesses rurales**

Dans cinq pays d'Amérique latine, de la Colombie au Paraguay, en partenariat avec FranceAgriMer, le Ministère français de l'agriculture et le soutien financier du Ministère des Affaires Étrangères, AVSF pilote un programme régional d'échanges entre dispositifs formels et informels, de formation professionnelle, en lien étroit avec les organisations paysannes. Objectif : s'assurer de l'adéquation des formations proposées aux réels besoins et projets des jeunes ruraux et contribuer à la révision des cursus de formation. En parallèle, au nord du Mali, AVSF soutient la réinsertion de 90 jeunes issus de groupes armés en leur permettant d'investir dans des activités génératrices de revenus : petit élevage, embouche, activités artisanales. Deux actions qui témoignent de la préoccupation d'AVSF de mettre sa coopération à l'écoute des projets des jeunesses rurales.

## **AVSF renforce ses actions en matière de biodiversité**

Les activités agricoles impactent positivement ou négativement la biodiversité ; or sa préservation est pourtant une garantie tant pour la survie des communautés paysannes que pour le maintien de services rendus par les écosystèmes à la vie humaine. En 2021, AVSF dresse un état des lieux complet des impacts de ses projets sur la restauration ou la conservation de la biodiversité.

En septembre, l'ONG participe au Congrès Mondial de la Nature orchestré par l'UICN à Marseille, avec qui sont envisagées des actions en partenariat. AVSF rejoint l'initiative 10x10, lancée par l'ONG Noé, et qui propose à la France de lancer cette initiative concrète lors de la prochaine COP Biodiversité de Kumming en Chine : soutenir la gestion de 10 aires protégées et leurs zones périphériques dans le monde pendant 10 ans.

## **Des coopérations inédites en Iraq et en Éthiopie**

Dans ces deux nouveaux pays, AVSF mobilise ses compétences vétérinaires au service de populations isolées. Dans les marais du sud de l'Iraq, en partenariat avec l'ONG irakienne IGCO, 400 familles sont appuyées pour améliorer leurs pratiques d'élevage des buffles d'eau et de pêche et mettre en place des services vétérinaires mobiles de proximité. Dans les montagnes du sud de l'Éthiopie, en partenariat avec l'ONG Interaide, AVSF appuie 1350 familles paysannes à développer une filière bovine laitière performante : amélioration des pratiques de santé animale et d'élevage, augmentation de la disponibilité fourragère.

## **ETHICAJOU : une entreprise sociale en activité**

Fruit d'un actionnariat partagé entre AVSF, la coopérative française de commerce équitable Ethiquable, deux organisations de petits producteurs et une organisation de femmes formatrices de noix de cajou, l'entreprise sociale ETHICAJOU a démarré en 2021 ses opérations : 120 tonnes de noix bio et équitables ont ainsi été collectées et transformées pour le marché français et européen. Installée à Kolda en Casamance et dotée d'une unité de transformation semi-industrielle, l'entreprise bénéficie à plus de 800 producteurs et productrices et emploie d'ores et déjà plus de 95 femmes dans l'une des régions les plus pauvres du Sénégal.

# 4 domaines de compétences et d'action



## TRANSITIONS AGROÉCOLOGIQUES

### Objectif

Augmenter les performances des systèmes agricoles paysans pour une production accrue, leur autonomie alimentaire et économique et la protection des écosystèmes.



## SANTÉ ANIMALE & ÉLEVAGE

### Objectif

Consolider les systèmes de santé animale et la place des élevages paysans dans l'économie.



AVSF est la 1<sup>ère</sup> ONG française à détenir la compétence vétérinaire.



## FILIÈRES DURABLES & ÉQUITABLES

### Objectif

Structurer des filières justes, équitables et transparentes au bénéfice des organisations paysannes et de leurs membres.



## PRÉVENTION DES CRISES & ACTIONS DE POST-URGENCE

### Objectif

Améliorer la prévention et la résilience des territoires et des populations face aux catastrophes naturelles ou aux conflits armés et redonner rapidement aux victimes leurs capacités de production.

# « Une finalité : la défense des droits des paysans et paysannes et leur reconnaissance »

*Les droits se fondent sur l'accès aux ressources naturelles, aux services, aux marchés et à la reconnaissance sociale, politique, économique et culturelle des populations paysannes.*

- Sécuriser l'accès et gérer équitablement les ressources naturelles : eau, terres, forêts, pâturages.
- Promouvoir des pratiques agricoles et d'élevage sobres en intrants externes à partir des savoirs paysans enrichis d'innovations scientifiques : associations et rotations de cultures, agroforesterie, lutte biologique, intégration élevage et agriculture, fertilisation organique, ethnovétérinaire, etc.
- Développer des services ad-hoc amont et aval : crédit, intrants organiques, petite mécanisation, conseil agricole, santé vétérinaire, commercialisation, etc.
- Déployer ces transitions à plusieurs échelles, de la parcelle aux territoires.

- Améliorer les pratiques et les performances des élevages paysans.
- Mettre en place des services de santé animale de proximité (dont des auxiliaires communautaires de santé animale), dans les zones rurales pour accroître la couverture vétérinaire et renforcer les dispositifs nationaux de surveillance épidémiologique.
- Appuyer la consolidation des services vétérinaires nationaux, centraux et déconcentrés.
- Mettre en application l'approche « One Health », qui reconnaît l'interdépendance entre santé humaine, animale et des écosystèmes.

- Faire monter en gamme les productions paysannes grâce à l'agroécologie.
- Certifier les productions (bio, commerce équitable, garantie participative) pour valoriser leur qualité sur les marchés locaux et internationaux, et générer plus de revenus.
- Renforcer les organisations paysannes actives sur les filières locales et internationales, pour qu'elles deviennent des acteurs reconnus et autonomes en capacité de défendre leurs intérêts.
- Nouer des partenariats transparents, justes et équitables entre les organisations paysannes et les autres acteurs économiques des filières : transformateurs, acheteurs, etc.

## 3 AXES TRANSVERSAUX

### PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

Préserver et valoriser la richesse du vivant.

### LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Prévenir et réduire les effets du changement climatique : agroécologie, énergies renouvelables, etc.

### ÉGALITÉ DES CHANCES

Renforcer le pouvoir des femmes et des jeunes et leur accès aux ressources, aux formations, aux services et aux instances de décision.



## Un plaidoyer sur plusieurs fronts

Adoption des recommandations politiques mondiales sur l'agroécologie, multiples projets sur l'approche « One Health », initiative européenne Cacao durable, stratégie française de lutte contre la déforestation importée : malgré la crise sanitaire, l'année 2021 a été riche en actions et décisions politiques importantes, ayant toutes un potentiel impact sur l'agriculture et l'alimentation des pays du Sud.



## SOUTENIR DES TRANSITIONS AGROÉCOLOGIQUES AMBITIEUSES

En alliance avec les ONG de Coordination Sud, membres de la Commission Agriculture et Alimentation et leurs homologues au niveau international, AVSF suit depuis 3 ans les processus de discussion et de négociation au sein du Comité mondial de la sécurité alimentaire (CSA). En juin 2021, elles ont débouché sur la publication de nouvelles recommandations politiques sur l'agroécologie et autres approches innovantes.

Avancée importante : ces recommandations du CSA aux États membres des Nations-Unies abordent systématiquement l'agroécologie et reconnaissent ses multiples avantages. Pourtant, elles restent encore globalement trop faibles pour réellement faciliter la mise en œuvre d'une véritable transition agroécologique dans les systèmes agricoles, et trop prudentes lorsqu'elles prônent par exemple l'optimisation de l'usage des pesticides plutôt que leur suppression progressive. Il faut donc poursuivre nos efforts, pour faire reconnaître, aussi bien auprès des États du Sud que dans les discussions avec les institutions françaises ou internationales, les bienfaits et avantages de l'agroécologie dans toutes ses dimensions, pour la nécessaire transformation des systèmes agricoles et alimentaires.

## DÉFENDRE UNE APPROCHE PRAGMATIQUE ET CONCRÈTE « ONE HEALTH »

La pandémie mondiale que nous traversons oblige à tirer des leçons sur la nécessité de mettre urgemment en œuvre les approches intégrées de la santé, et en particulier l'approche « One Health ». Celle-ci invite politiques et praticiens à prendre en considération les interactions entre santé humaine, santé animale et environnement et à décloisonner leurs actions. Avec son réseau VSF-International, AVSF a rejoint l'initiative One Sustainable Health Forum. Ce collectif regroupant toutes les parties prenantes de la santé agit pour entraîner les acteurs institutionnels, politiques et les organisations internationales à dédier les ressources adéquates pour rendre opérationnelle l'approche « One Health », passer de la théorie à la pratique et multiplier des projets locaux, co-construits et mis en œuvre avec les communautés, notamment rurales.

## COMBINER LUTTE CONTRE LA DÉFORESTATION IMPORTÉE ET REVENUS DÉCENTS AUX PRODUCTEURS

Fort de son expérience et expertise sur la filière cacao et face aux enjeux autour de sa durabilité, AVSF prend part au dialogue politique sur le sujet en participant aux travaux de l'Initiative Cacao durable de la Commission européenne, ainsi qu'au Comité de suivi de la mise en œuvre de la Stratégie française de lutte contre la déforestation importée. Celle-ci vise à mettre fin d'ici 2030, à l'importation de produits forestiers ou agricoles non durables contribuant à la déforestation, dont le cacao. Dans ces espaces de dialogue, AVSF veille à la prise en compte des intérêts des petits producteurs dans les politiques publiques en cours d'élaboration : sans prix justes et des revenus décents, pas de système de production durable possible !

## ET AU SUD

À Madagascar, lors d'un atelier organisé en fin d'année par le Ministère de l'agriculture et de l'élevage malgache et AVSF en tant que partenaire technique, l'ensemble des acteurs concernés (Services déconcentrés du Ministère, Ordre National des Vétérinaires, vétérinaires libéraux, vétérinaires sanitaires) a validé le cursus de formation des agents communautaires de santé animale, construit et validé par AVSF, reconnaissant ainsi leur activité. Un décret officiel est aujourd'hui en cours d'élaboration.

En Côte d'Ivoire, avec l'appui d'AVSF, le Réseau Ivoirien du Commerce Équitable, est depuis 2021 l'un des interlocuteurs du Conseil ivoirien de régulation de la filière café cacao, pour porter les positions des petits producteurs dans l'élaboration d'une norme "cacao durable" en Afrique.



**Il faut poursuivre nos efforts pour faire reconnaître les bienfaits de l'agroécologie**



# Bénévolat et sensibilisation en France

Grâce à son pôle “ Vie associative ”, AVSF mobilise des bénévoles en France et conduit les actions d'Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECI) dans les établissements scolaires et auprès du grand public, avec un objectif commun : sensibiliser les citoyens, jeunes et moins jeunes, à la cause paysanne et à la solidarité.



# ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE (ECSI)

Des actions spécifiques pour les élèves de primaire, collège et lycée les invitent à s'interroger sur les moyens individuels et collectifs pour construire un monde plus juste, à travers nos modes de production et de consommation. Trois types d'actions de sensibilisation sont menés dans les établissements scolaires d'Ile-de-France et de la région lyonnaise.



**Aminata : des ateliers participatifs pour les élèves de primaire.** 900 enfants répartis dans 36 classes ont été sensibilisés, d'octobre 2020 à juin 2021, à la production durable de chocolat et au commerce équitable grâce à des ateliers participatifs s'appuyant sur un kit pédagogique, présentant l'histoire d'Aminata et ses parents producteurs de cacao en Côte d'Ivoire. D'autres kits aborderont prochainement l'agriculture paysanne, les semences, l'élevage et la santé animale.

**Cinq clubs lycéens** ont permis à des élèves de se saisir des enjeux de l'agriculture paysanne et de la solidarité internationale pour éveiller les consciences de leurs camarades.

## Nouveau module pédagogique pour les lycéens.

Si aucun atelier de sensibilisation n'a été mené en 2021 en raison des contraintes sanitaires, cette année a été mise à profit pour créer un nouveau module pédagogique autour de l'ODD 3 Santé et bien-être. Il se fonde sur le concept One Health et prend exemple sur la crise sanitaire pour comprendre son objectif et les multiples enjeux qui en découlent.

## 4 200h\* DE BÉNÉVOLAT

Plusieurs bénévoles ont ainsi permis l'avancée de projets importants, comme la création du Prix Benoît Maria pour l'agroécologie paysanne, la diffusion de revues de presse internationale au service des équipes d'AVSF ou le lancement de l'entreprise sociale Ethicajou au Sénégal.

\* valorisées dans le Compte emploi ressource

### DES ACTIONS MAINTENUES MALGRÉ LES CONTRAINTES DE LA CRISE SANITAIRE



**2**

**festivals**

Participation à  
Festisol et Alimenterre



**7**

**récits de retour  
de mission\***

\* organisés en visioconférence pour des publics étudiants, des adhérents et des sympathisants, sur des sujets aussi variés que le coton et l'agroécologie en Afrique de l'Ouest, l'approche Une Seule Santé en Mongolie ou les pratiques ethno-vétérinaires en Colombie.

### LA VIE ASSOCIATIVE, CE SONT...



**210**

**adhérents**



**15**

**correspondants étudiants  
dans les écoles d'agronomie  
et vétérinaires**



**17**

**correspondants  
bénévoles en région**



**8**

**personnes ressources,  
professionnels du développement  
rural, chercheurs, paysans**



**2**

**volontaires  
de service civique pour  
les actions d'éducation**

à la citoyenneté et à la solidarité internationale

# Les élus et les instances de gouvernance

au 17 juin 2022

## LE BUREAU

### **Philippe COLLIN**

#### **Président**

Paysan, ancien porte-parole de la Confédération Paysanne

### **Michel PROST**

#### **Vice-Président**

Agroéconomiste, ancien Directeur d'une fédération de coopératives

### **Barbara DUFOUR**

#### **Vice-Présidente en charge des relations avec le monde de la santé animale**

Vétérinaire, Professeur de maladies infectieuses et d'épidémiologie à l'École nationale vétérinaire d'Alfort

### **Jean-François LAMOUREUX**

#### **Vice-Président en charge de la vie associative**

Architecte, ancien Vice-Président d'Action Contre la Faim

### **Élisabeth MULLER**

#### **Trésorière**

Ancienne Directrice administrative et financière d'AVSF

### **Jean-Michel THOMAS**

#### **Secrétaire général**

Ingénieur agronome, Professeur honoraire d'agronomie AgroSup Dijon

### **Amélie BAJOLET**

#### **Secrétaire générale**

Ingénieure agronome, spécialisée en agroécologie, Présidente du label Bee Friendly

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Patrick CARON**

Vétérinaire, Chercheur au Cirad, Vice-Président Relations Internationales de l'Université de Montpellier, Directeur du Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions (MAK'IT / MUSE), Président d'Agropolis International

### **Guy DURAND**

Agroéconomiste, Professeur honoraire Agrocampus Ouest

### **Olivier FAUGÈRE**

Vétérinaire, spécialiste de l'élevage en régions chaudes et de la santé publique vétérinaire, ancien Directeur de l'École Nationale des Services Vétérinaires et de France Vétérinaire International

### **Claire JARRIGES**

Professeure des écoles, impliquée dans le développement de la vie associative d'AVSF depuis 2015

### **Dominique LEBRETON**

Paysan, conseiller CESER pour la Confédération Paysanne régionale

### **Jacques LOYAT**

Ingénieur Général honoraire du Génie Rural des Eaux et des Forêts

### **Xavier PEYRACHE**

Consultant économique

### **Daniel ROCHE**

Agronome, ancien directeur de l'Esitpa, école d'ingénieurs en agriculture, agro-formateur et spécialiste du développement agricole et rural

### **Jeanine SOCHAS**

Ancienne Directrice d'une association de développement local et social dans le Beaufortain en Savoie

### **Christian TAUPIAC**

Forestier et agroéconomiste, spécialiste du développement rural en pays en voie de développement

### **Hugues VERNIER**

Responsable agriculture - alimentation dans la collectivité locale du Val de Drôme - Animation du projet stratégique et opérationnel de Biovallée dans la Drôme

### **Alain YVERGNIAUX**

Économiste, ancien dirigeant d'entreprise, consultant en stratégie et organisation, administrateur du International Global Local Forum

# Les équipes techniques

## 9 COORDINATIONS NATIONALES :



CN : coordinateur national

RAF : responsable administratif et financier

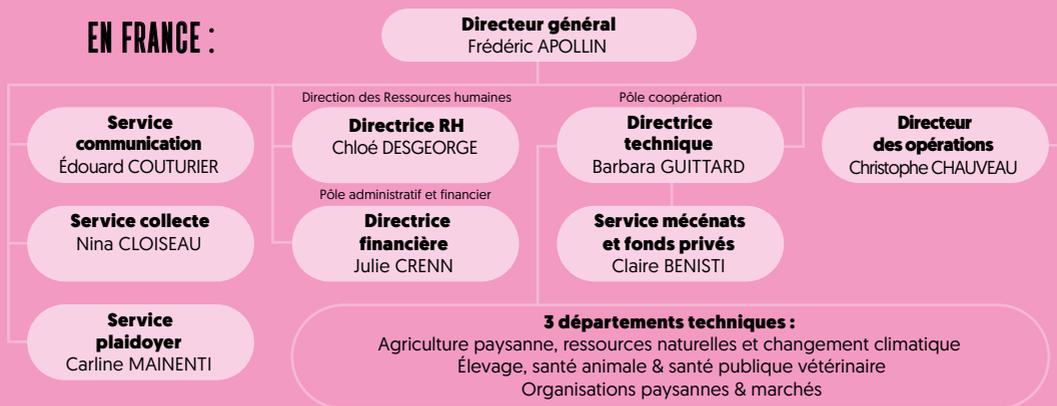
## 8 REPRÉSENTATIONS NATIONALES :



## PROSPECTIONS ET PARTENARIATS :



## EN FRANCE :



# Les groupes et réseaux professionnels d'AVSF

## AVSF est membre fondateur de

**GROUPE  
MOABI**

> [www.avsf.org/fr/groupe\\_moabi](http://www.avsf.org/fr/groupe_moabi)



**VSF INTERNATIONAL**  
VÉTÉRINAIRES  
SANS FRONTIÈRES

> [vsf-international.org](http://vsf-international.org)

**GRUPE  
initiatives**

> [groupe-initiatives.org](http://groupe-initiatives.org)



> [cite-developpement-durable.org](http://cite-developpement-durable.org)



GRUPE DE TRAVAIL SUR LES TRANSITIONS AGROECOLOGIQUES

> [avsf.org](http://avsf.org)

## AVSF est membre actif de

**Coordination SUD**  
Solidarité Urgence Développement

**Commerce  
Équitable  
France**

**INTER  
RÉSEAUX**  
Développement Rural

**GT**  
Groupe Travail Diversification

**Pour  
une autre  
PAC**

**FRANCE  
VÉTÉRINAIRE  
INTERNATIONALE**

**RESACOOOP**  
RESEAU DES COOPÉRATIVES D'AGRICULTEURS

**CENTRAIDER**  
CENTRE NATIONAL D'APPUI À LA COOPÉRATION

**Réseau  
BRETAGNE  
SOLAIDAIRE**

**Bourgogne  
Franche-Comté  
International**

## AVSF a soutenu leur création

**TERO**  
TERO  
Des professionnels engagés pour les territoires ruraux

> [tero.coop](http://tero.coop)



> [spp-france.fr](http://spp-france.fr)

# Partenaires financiers 2021

## ORGANISMES DE COOPÉRATION BI & MULTILATÉRALE

- AFD (Agence Française de Développement)
- AMC (Affaires Mondiales Canada)
- ADB (Asian Development Bank)
- BID (Banque Interaméricaine du Développement)
- Commission Européenne - DG INTPA - Direction générale des partenariats internationaux (ex DEVCO EuropeAid)
- Commission Européenne - DG ECHO - Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire
- DCI Principauté de Monaco (Direction de la Coopération Internationale)
- DDC (Coopération Internationale de la Suisse)
- ENABEL (Agence Belge de développement)
- FAO (Food and Agriculture Organization)
- FFEM (Fonds Français pour l'Environnement Mondial)
- FIDA (Fonds International pour le Développement Agricole des Nations-Unies)
- MEAE (Ministère Français de l'Europe et des Affaires Étrangères), Centre de Crise et de Soutien, Ambassades de France (Services de Coopération et d'Action Culturelle)
- PNUE (Programmes des Nations-Unies pour l'Environnement)
- UNICEF
- USAID (Agence des États-Unis pour le développement international)

## ORGANISMES PUBLICS & PARA-PUBLICS FRANÇAIS

- AFEID (Agence Française pour l'Eau, l'Irrigation et le Drainage)
- Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)
- OIF (Organisation Internationale de la Francophonie)
- ILRI (Institut international de recherche sur l'élevage)

## COLLECTIVITÉS TERRITORIALES FRANÇAISES

- Conseil Départemental du Finistère
- Département des Hauts-de-Seine
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Bretagne
- Région Normandie
- Métropole de Lyon - Grand Lyon
- Ville de Lyon
- Ville d'Arras

**Consultez la charte d'AVSF  
« Entreprises & Fondations »**

► [sur avsf.org](http://sur.avsf.org)

## INSTITUTIONS & POUVOIRS PUBLICS DANS LES PAYS DE COOPÉRATION

- CEDEAO (Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest) - ARAA (Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation)
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) de Ecuador
- Ministère de l'Agriculture des Ressources Naturelles et du Développement Rural d'Haïti
- Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural du Sénégal
- Provincial Departments of Agriculture, Forestry and fisheries - Cambodia
- Department of Agriculture Lao PDR
- Ministère de l'Agriculture et du Développement - République de Côte d'Ivoire

## ASSOCIATIONS & FONDATIONS

- CFSI (Comité Français pour la Solidarité Internationale)
- CSE (Centre de Suivi Ecologique - Sénégal)
- ESF (Élevages Sans Frontières)
- Fondation de France
- Fondation Pro Victimis - Suisse
- Fondation Lord Michelham of Hellingly

## ENTREPRISES & FONDATIONS D'ENTREPRISES

- Crédit Coopératif
- Clinic and Job Dress
- Ethiquable
- Fondation Bel
- Fondation Groupe EDF
- Fondation Rabobank
- Fondation Alstom
- Fois Gras Gourmet
- Valrhona
- Greentech

## ENTREPRISES PARTENAIRES DE COLLECTE

- Prizle
- Benevity
- Hech

L'action d'AVSF s'appuie sur des partenariats privés stratégiques avec des entreprises, des fondations d'entreprises et des fondations privées.



Pour plus d'informations, merci de prendre contact avec Claire BENISTI, responsable mécénat et partenariats privés : [c.benisti@avsf.org](mailto:c.benisti@avsf.org)

# Rapport financier



**Julie CRENN**  
Directrice financière

**L'** **épidémie de Coronavirus** a continué d'avoir des conséquences sur nos activités en 2021, bien qu'atténuées par rapport à 2020 : recours massif au télétravail en France au 1<sup>er</sup> semestre et dans les pays d'intervention [situation variable suivant les pays] ; annulation des ateliers régionaux ; limitation des déplacements internationaux et dans les pays.

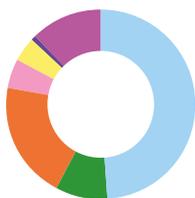
En dépit des restrictions sanitaires, la majeure partie des activités a pu se dérouler sur les terrains, et on observe une forte **croissance du volume d'activités réalisé qui passe de 16,9 MEUR en 2020 à 20,3 MEUR en 2021** [+20%]. La répartition par zone géographique est stable, avec plus de 50% des activités réalisées sur la zone Afrique, 33% sur la zone Amérique et 9% sur la zone Asie.

**Le résultat dégagé est excédentaire et s'établit à 202 KEUR.** Le résultat d'exploitation est de 295 KEUR ; le résultat financier est en léger déficit de 5 KEUR. Le résultat exceptionnel est déficitaire de 88 KEUR.

Les subventions publiques, y compris la convention de financement transversal de type « programme » dont nous bénéficions avec l'AFD, constituent toujours la majeure partie de nos financements [86%]. Cependant, la collecte auprès de donateurs individuels est en légère croissance et s'établit à 1.2 MEUR, ce qui représente 6% des ressources totales. Enfin, nous poursuivons notre politique de construction de budgets prudents et à l'équilibre, qui, associée à un suivi budgétaire toujours plus performant, permet de dégager des excédents.

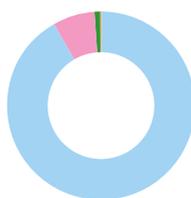
**Ce résultat nous permet de porter nos fonds propres à 3 145 KEUR**, un montant en croissance régulière depuis plusieurs années et qui nous rapproche de notre objectif de couverture de notre Besoin de Fonds de Roulement de 25% de notre budget. Nous bénéficions par ailleurs de billets à ordre concédés par le Crédit Coopératif pour un montant de 240 KEUR.

Les bénévoles ont contribué à la mission et au fonctionnement d'AVSF à hauteur de 4 717 heures en 2021, valorisées à 236 KEUR.



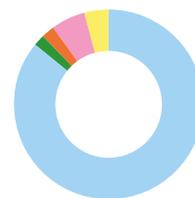
## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES MISSIONS SOCIALES

- Afrique de l'Ouest **49%**
- Asie **9%**
- Haïti **20%**
- Europe **5%**
- Madagascar et Éthiopie **4%**
- Amérique Centrale **1%**
- Amérique Andine **12%**



## EMPLOIS 2021

- Missions sociales **88%**
- Frais de fonctionnement **7%**
- Frais de recherche de fonds **2,6%**
- Dotation aux provisions **1,1%**
- Reports en fonds dédiés **0,3%**
- Ressources affectées aux fonds propres **1%**



## RESSOURCES 2021

- Fonds publics **86%**
- Fondations, associations et autres organismes non-lucratif **2%**
- Mécénat et prestations privées **2%**
- Dons non affectés **6%**
- Produits financiers, exceptionnels et autres **4%**

## Bilan actif (en KEUR)

			2021	2020
	BRUT	AMORT.		NET
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>594</b>	<b>112</b>	<b>482</b>	<b>455</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>28 538</b>		<b>28 538</b>	<b>38 221</b>
Créances d'exploitation	28 384		28 384	37 970
Charges constatées d'avance	154		154	251
<b>ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF</b>	<b>388</b>		<b>388</b>	<b>582</b>
<b>TRÉSORERIE</b>	<b>12 572</b>		<b>12 572</b>	<b>7 617</b>
Valeurs mobilières de placement	5		5	5
Disponibilités	12 567		12 567	7 612
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>42 092</b>	<b>112</b>	<b>41 980</b>	<b>46 875</b>

## Bilan passif (en KEUR)

	2021	2020
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>3 145</b>	<b>2 943</b>
Fonds propres	2 943	2 702
Résultat de l'exercice	202	241
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>414</b>	<b>404</b>
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>146</b>	<b>84</b>
<b>DETTES</b>	<b>37 741</b>	<b>42 495</b>
Autres dettes	2 891	2 304
Produits constatés d'avance	34 850	40 191
<b>ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF</b>	<b>273</b>	<b>566</b>
<b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES DIVERSES</b>	<b>261</b>	<b>383</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>41 980</b>	<b>46 875</b>

### COMMENTAIRES SUR LE BILAN :

- Le bilan de l'association se caractérise par des masses importantes de créances et de dettes sur les projets pluriannuels, comptabilisées selon les principes comptables en vigueur.
- Des montants importants figurent à l'actif en créances d'exploitation. Celles-ci correspondent au montant des conventions signées dont le paiement n'a pas encore été reçu.
- Des montants importants figurent également au passif en produits constatés d'avance. Ceux-ci correspondent aux financements pour lesquels AVSF a signé une convention, mais qui n'ont pas encore été consommés par les projets.
- Les fonds propres se renforcent et grâce à l'affectation du résultat 2021 : ils atteignent 3 145 KEUR. Ceci porte le ratio de fonds propres à 15,5% du volume d'activité réalisé en 2021.

## Compte de résultat par origine et par destination (CROD) 31/12/2021

PRODUITS PAR ORIGINE	TOTAL	%	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	%
<b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>1 442 315</b>	<b>7%</b>	<b>1 442 315</b>	<b>100%</b>
1. 1. Cotisations sans contrepartie	7 870		7 870	
1. 2. Dons, legs et mécénat	1 434 445		1 434 445	
Dons manuels	1 161 946		1 161 946	
Legs, donations et assurances-vies	21 069		21 069	
Mécénat	251 430		251 430	
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>2 606 494</b>	<b>13%</b>		
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>16 045 479</b>	<b>79%</b>		
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>224 217</b>	<b>1%</b>		
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>		<b>0%</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>20 318 505</b>		<b>1 442 315</b>	

CHARGES PAR DESTINATION	TOTAL	%	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	%
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>17 879 896</b>	<b>89%</b>	<b>972 905</b>	<b>67%</b>
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>517 761</b>	<b>3%</b>	<b>398 566</b>	<b>28%</b>
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 422 267</b>	<b>7%</b>	<b>7 870</b>	<b>1%</b>
<b>4 - DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>233 600</b>	<b>1%</b>		
<b>5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>	<b>62 974</b>	<b>0%</b>	<b>62 974</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20 116 498</b>		<b>1 442 315</b>	
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>202 007</b>			

### COMMENTAIRES SUR LE CROD

- Le CROD a été établi selon le nouveau règlement comptable ANC-2018-06. La colonne de droite ventile les ressources issues de l'AGP et leur contribution au fonctionnement de de l'association. Ces informations sont conformes à celles présentées dans le Compte d'Emploi des Ressources [CER]\*.
- AVSF a consacré 88% de ses ressources à ses projets de développement, en France et à l'étranger. 53% des dépenses de ces missions sociales ont été à destination de projets menés en Afrique.
- La grande majorité des ressources collectées auprès du public a été affectée aux missions sociales et à la recherche de fonds. Seules les cotisations des membres de l'association ont servi à financer le fonctionnement de la vie associative. Les frais de recherche de fonds sont stables d'un exercice à l'autre.
- Les autres produits non liés à la générosité du public comprennent essentiellement le produit de prestations de services réalisées par nos équipes pour couvrir nos coûts de coordination et les contributions financières d'associations et de fondations.

\*Les versions officielles détaillées du CROD et du CER sont présentées dans le rapport de nos commissaires aux comptes du cabinet Baker Tilly Strego. Ce rapport est également déposé sur le site du Journal Officiel après validation des comptes par l'Assemblée Générale, et disponible sur notre site internet [www.avsf.org](http://www.avsf.org)

# Les objectifs de développement durable des Nations unies

au cœur des actions d'AVSF :



## Mais aussi



### BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE

Dans la région de Kolda au Sénégal, le projet Thiellal intègre l'approche « One Health » dans la promotion des transitions agroécologiques en agriculture et élevage, en mobilisant les communautés rurales et les acteurs locaux à agir de manière conjointe sur les déterminants de la santé humaine, animale et environnementale et améliorer ainsi la santé de plus de 4 000 habitants.



### ÉGALITÉ DES SEXES

Dans les provinces de Khentii et d'Arkhangai en Mongolie, le projet Impact vise l'émancipation économique de femmes rurales issues de 30 groupements, grâce au développement du maraîchage biologique et du cachemire durable, des formations au leadership et à l'égalité de genres, et une campagne de plaidoyer auprès des acteurs publics en leur faveur.



### TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Aux alentours de Tombouctou au Mali, le projet « insertion des jeunes » appuie la réinsertion économique et sociale de jeunes issus de groupes armés et de ménages à risques, en les formant à des activités génératrices de revenus : petit élevage, embouche et activités artisanales, et en soutenant des investissements pour développer leurs activités.



### VIE TERRESTRE

Dans la zone périphérique du Parc Yasuni en Équateur, le projet Terramaz soutient les communautés Waorani et de colons pour lutter contre la déforestation, préserver la riche biodiversité de cet espace amazonien, promouvoir leur patrimoine culturel et développer des activités productives durables : production cacaoyère et agroécologique.

**OBJECTIFS**  
DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE

## Hommage



### **En mémoire de Jeans RANDRIAMANANTSOA**

Responsable du projet FIOVANA assassiné en décembre 2021  
à son domicile de Manakara, Madagascar.  
En souvenir de sa gentillesse, son humilité,  
son professionnalisme sans faille, qui faisaient de lui un compagnon  
de travail remarquable et apprécié.

---

**« Matoria ampiadanana »**

*\* Qu'il repose en paix*

---





### Siège

14 avenue Berthelot  
(bâtiment F bis)  
69007 Lyon - France  
Tél. +33 (0)4 78 69 79 59

### Antenne

45 bis avenue de la Belle Gabrielle  
94736 Nogent-sur-Marne Cedex - France

[www.avsf.org](http://www.avsf.org)

### AVSF est labellisée :



### AVSF bénéficie du soutien de :

