



Centre International d'Études
pour le Développement Local

RAPPORT D'ACTIVITÉS ANNUEL

Assemblée générale du 20 février 2020

septembre

2018-2019

août

Centre International d'Études pour le Développement Local

10, place des Archives - 69288 LYON CEDEX 02 ☎ +33 4 72 77 87 50
ciedel@univ-catholyon.fr - www.ciedel.org - [Facebook](#) - [YouTube](#)

Les activités réalisées :

Formation CIEDEL

Cursus Expert en ingénierie du développement local :RNCP 7

	Etudiants en Formation longue	Equivalent temps plein	Etudiants modulaires	Modulaires en équivalent temps plein	Total équivalent temps plein
2016/2017	15	14	21	12	26
2017/2018	21	19	31	10	29
2018/2019	24	20	36	10	30
Variation 2016 à 2018	+ 60 %	+ 43 %	+ 71 %	- 17 %	+ 15 %

Cursus IDHL-CIEDEL Développement local et droits de l'homme, diplôme universitaire UCLy

	Etudiants
2016/2017	3
2017/2018	5
2018/2019	6
Variation 2016 à 2018	+ 100 %

Cursus citoyenneté et territoire, diplôme universitaire UCLy

Pas d'étudiant inscrit, uniquement des étudiants modulaires sur deux modules spécifiques :

- Projet de société
- Gouvernance locale

Bilan :

- ➔ Une augmentation sensible des inscriptions de la formation EIDL dû en grande partie à la réduction des coûts de la formation et aux efforts de communication
- ➔ Une menace de l'arrêt de l'appui de la Fondation Générations Solidaire qui alimente le fond de bourse du CIEDEL à hauteur de 75 000 euros par an.
- ➔ Des diplômés universitaires qui peinent à trouver leur public, pour deux raisons :
 - Un calendrier de formation inadapté pour des étudiants résidant hors de Lyon,
 - Le caractère de diplôme universitaire.
- ➔ Il sera possible de remédier à cela en :
 - Révisant les calendriers de formation des DU
 - Inscrivant les DU en RNCP niveau 7
 - Diversifiant les sources de financement de la formation, ce qui demande une mobilisation des membres, de l'équipe salariée et des partenaires proches du CIEDEL

Formations externe

- Formations universitaires sur la coopération décentralisée :
 - IEP Lyon
 - Paris I
- Formations sur les champs d'investissement du CIEDEL
 - Formation capitalisation pour le CCFD Terre Solidaire, société française de santé publique et pour CA 17
 - Formation prospective pour le think tank « Mauritanie Prospective »
 - Formation sur le plaidoyer à Madagascar
- Un appui au développement de formations courtes mais pérennes
 - Formations courtes sur le changement climatique pour le CARI (Tchad)
- Formations ponctuelles
 - Formation pour l'ESDES

- Formation pour le GRET, Cap Rural, Gal Leader Argonne Ardenne, AFDI...
- ➔ Des formations de nature très différentes qui sont pertinentes si :
 - elles s’inscrivent dans une perspective de long terme
ou
 - elles permettent de valoriser les champs sur lesquels le CIEDEL investit.
ou
 - elles permettent de contribuer au rayonnement du CIEDEL

Projets moyen et long terme.

- ***Mise en œuvre de la coopération décentralisée du Grand Reims et de Tinquex au Burkina Faso***
 Mise en œuvre depuis 2007 des actions de coopération décentralisée au Burkina Faso dans les domaines de l’eau, de l’assainissement et plus récemment de la promotion d’une filière sur l’or propre.
 La mise en œuvre sur place est assurée par une équipe de l’ONG Eau Vive
 Projet pluriannuel, financement : Grand Reims, Ville de Tinquex, Agence de l’Eau Seine Normandie et Coopération Suisse
- ***Appui au Conseil Régional Atsinanana (Madagascar)***
 Appui institutionnel au Conseil Régional d’Atsinanana dans le cadre de la coopération décentralisée de la Région Normandie
 Projet triennal, financement : Conseil Régional Normandie
- ***Back stopping appui aux Conseils Régionaux de Mopti et Tombouctou (Mali)***
 Appui à DELTA C qui est l’organisme malien en charge de la mise en œuvre du programme d’appui de la coopération suisses à ces deux conseils régionaux
 Projet pluriannuel, financement : Coopération Suisse

- ***Appui au Centre Anaphora (Egypte)***
Suite de l'appui à la formation Développement Local et Droits Humains du centre Anaphora
Projet pluriannuel, financements des Amis d'Anaphora et de la Région, Auvergne Rhône-Alpes

- ***Formation des autorités locales libyennes***
Démarrage de la mise en place d'un cycle de formation des autorités locales et agents des communes libyennes en vue de mettre en place des formations pérennes en Libye. La formation est mise en œuvre avec CCDD de Tunisie
Projet pluriannuel, financement : UE

- ***Projet d'appui à la gestion des déchets dans les pays du Sud***
Participation à un consortium (CEFREPADE, GRET, RESACOOOP, CENTRAIDER) dont l'objectif principal est de promouvoir le 1 % déchets qui permet aux EPCI et collectivités territoriales françaises de dédier jusqu'à 1 % de leur budget déchet à des actions de solidarité internationale dans ce domaine.
Projet de 3 ans et demi, financement : AFD, Fondation Suez, ADEME...

- ***Appui à la Région de Nouakchott (Mauritanie)***
Projet de mise en place de transport urbain et d'éclairage public dans les quartiers défavorisés de la Région de Nouakchott (Région de Nouakchott, Grand Paris Sud et Fonds Mondial de Développement des Villes).
Projet de 4 ans, financement : UE

- ***PRODDIGE : Promouvoir et Réaliser les Objectifs du Développement Durable pour Innover et Grandir Ensemble***
Suivi évaluation du projet et formation des volontaires du service civique du projet porté par le SCD
Projet triennal, financement : AFD

- ***Projet trois Frontières, Mali, Niger, Burkina Faso.***

Appui transversal aux opérateurs du projet trois frontières (GRET, AVSF et IRAM) visant à contribuer au développement économique, à la cohésion sociale et au retour à la paix dans la région du Liptako Gourma.

Projet triennal, financement : AFD

- ➔ La montée en puissance du CIEDEL dans le portage ou l'implication dans des projets de long terme initiée l'an passé se confirme.

Cela permet :

- de donner aux membres de l'équipe une visibilité et une continuité dans l'action sans la pression de la réponse aux appels d'offre
- d'avoir une sécurité et une visibilité financière.

Expertises, appui, accompagnement

Les expertises réalisées ou débutées dans l'année ont principalement été les suivantes :

- ***Evaluations et diagnostics institutionnels :***
 - Evaluation de la capitalisation des pratiques de mise en place de systèmes alimentaires territorialisés en France et en Espagne, pour la Fondation Daniel et Nina Carasso,
 - Evaluation à mi-parcours du programme redevabilité (Bénin), Coopération Suisse,
 - Evaluation de la coopération décentralisée entre la Région Bourgogne Franche Comté et la Région du Cap oriental (Afrique du Sud),
 - Evaluation de la coopération décentralisée entre le Département de Seine Maritime et la province du Kef (Tunisie),
 - Evaluation du lycée d'enseignement technique et professionnel d'Aneho Glidji (Togo) pour le Département des Yvelines

- Evaluation du programme quinquennal de la croix rouge belge (Bénin, Burkina Faso, Burundi, Mali, Niger, RDC, Rwanda, Sénégal)
 - Evaluation du programme des bourses d'excellence de l'Ambassade de France au Mali.
- **Capitalisation**
- Capitalisation des pratiques de SOS Sahel dans cinq pays (Sénégal, Mali, Burkina Faso, Ethiopie),
 - Capitalisation du projet AVENIR (Actions des Volontaires Européens et Nationaux Investis pour la Résilience) de France Volontaires, financé par l'Initiative EU Aid Volunteers.
- **Appui et accompagnements :**
- Animation de la commission Villes et développement durable (AIMF, ville de Lausanne).
- **Etudes :**
- Etude sur la décentralisation financière dans les pays de l'UEMOA (Union Economique et Monétaire d'Afrique de l'Ouest) pour la coopération suisse
 - Etude comparative sur les méthodes et outils garantissant la participation des populations au projet de développement dans le cadre d'une AFDH, MEAE, 2019
 - Etude de faisabilité du projet de mise en place de conseillers régionaux auprès des régions maliennes (Expertise France - AFD)
 - Etude préalable pour la défense et la valorisation de la vallée du Kou (Burkina Faso),
 - Etude sur les indicateurs de changement climatique (UE)
 - Etude sur les services fournissant des données climatiques (Réserves naturelles de France)

On note :

- Une répartition qui s'équilibre entre évaluations et études,

- Une continuité sur des problématiques (décentralisation par exemple), des territoires (Mali par exemple) ou des donneurs d'ordre (Croix Rouge belge par exemple)
- L'ouverture aux problématiques climat grâce à l'intégration de M. Peter Szerb à l'équipe.
- Que certaines de ces prestations permettent de donner une bonne visibilité au CIEDEL, par exemple sur la décentralisation financière, auprès de la coopération suisse, de l'UEMOA, de Expertise France...

L'amélioration de la situation financière du CIEDEL a permis d'être plus sélectif sur les prestations à prioriser.

Recherche, interventions et publications

- **Recherche internationalisation des villes**
La deuxième phase de la recherche s'est clôturée sur la tenue d'un colloque d'une journée (septembre 2019) avec plus de 100 personnes et la publication d'un document de synthèse
- **Etude d'impact sur l'intérêt mutuel de la coopération décentralisée**
L'étude d'impact lancée en région avec les étudiants de l'IEP pour identifier l'intérêt mutuel des collectivités territoriales à coopérer est en cours.
- **Paix, sécurité et développement**
Un atelier du réseau des anciens étudiants du CIEDEL a été consacré à cette problématique plus spécialement dans la zone sahéenne et a permis une publication en mai 2019.
- **Vincent P. Thou M., Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale – Guide pour renouveler son approche du développement local ;** CIEDEL-Cap Rural Préface de Laurence Barthe, Chronique sociale Octobre 2018
- **Vincent P. Lebourgeois B., Delhaye C. ; Comprendre, analyser et mettre en œuvre la convergence entre développement local et droits humains** RAFOD-CIEDEL, les ateliers du réseau, 2018
- **Vincent P. Tiers-lieux, communs, lab, circuit courts... Comment faire percoler les innovations collectives citoyennes et l'action publique**

locale ? Réseau National des Ingénieurs territoriaux – RNIT Montpellier 2018

- **Mestre C., Les mutations de l'action internationale des Régions françaises : Une action internationale en plein développement et une coopération décentralisée au développement victime d'un désenchantement croissant.** Organisations et territoires volume 28 N°1, Université du Québec à Chicoutimi, 2019.
- **Mestre C., Les collectivités territoriales, acteurs de premier plan de la cohésion sociale. Quelques leçons du terrain,** OCP CERSS, Rabat 2019

L'équipe du CIEDEL s'implique sur des chantiers de recherche et publication de long terme, principalement :

- Internationalisation des villes et des territoires
- Innovation sociale et territoriale

A parti de ces travaux de recherche des productions écrites sont réalisées et diffusées dans une optique de recherche-action, visant à influencer sur les pratiques des acteurs.

Réseau

- PROFADEL

Le PROFADEL, dont la coordination est maintenant assurée par Arnaldo Serna de Escuela para el desarrollo a continué ses activités essentiellement sur :

- La mise en place du master commun sur la citoyenneté et des échanges d'enseignant dans ce cadre (interventions du CIEDEL à Escuela para el desarrollo et DELTA C, interventions du CERSS à Escuela para el desarrollo...)
- Développement de relations bilatérales sur des projets (CCI et CIEDEL sur la formation des élus libyens par exemple), ou des prestations (Evaluation au Togo entre IRFODEL et CIEDEL par exemple).

Le rythme des activités est réduit du fait d'un arrêt des financements de la Région Auvergne Rhône-Alpes au réseau. Des alternatives de financement demandent à être trouvées.

- RESACCOOP

Le CIEDEL a continué à assurer la vice-présidence du GIP et à accompagner la Présidence quand cela s'est avéré nécessaire, par exemple lors de la mission du Président Wauquiez au Sénégal.

- Réseau des praticiens du développement local

Le Réseau est composé de 1500 membres dans 60 pays. Animé par le RAFOD jusqu'à aout 2019, cette animation est maintenant intégrée dans les actions du CIEDEL.

Les relations institutionnelles :

Le CIEDEL a durant l'exercice passé maintenu l'essentiel de ses relations institutionnelles :

- Forum Réfugiés, GEMDEV, Groupe Initiatives, F3E, dont le CIEDEL est membre des CA
- Cap Rural, où nous sommes membre du comité d'orientation.

Au-delà des relations institutionnelles par la participation à la gouvernance de réseaux, le CIEDEL a maintenu et développé ses relations avec des partenaires proches :

- Collectivités territoriales comme la Région Auvergne Rhône-Alpes, la Métropole de Lyon...
- Institutions publiques de l'aide au développement, comme le MEAE et l'AFD en France et la DDC en Suisse
- Réseau de collectivités territoriales comme CUF, le FMDV, l'AIRF....

La vie institutionnelle :

L'équipe du CIEDEL, après avoir vu ses effectifs diminuer est en phase de développement dans une perspective de rajeunissement, de tuilage avec les personnes amenées à partir à la retraite et de renforcement pour atteindre une masse critique suffisante.

Un nouveau chargé de mission, M. Peter Szerb a été intégré à l'équipe début 2019, et un à deux nouveaux recrutements sont prévus pour l'exercice 2019/2020.

Le CIEDEL participe aux instances de gouvernance de l'UCLy, dont nous sommes un institut associé : conseil de la faculté de sciences juridiques, politiques et sociales ; conseil des facultés et instituts ; assemblée universitaire)

Enfin, après consultation des instances associatives du CIEDEL et du RAFOD, la fusion des deux associations a été actée et mise en œuvre avec effet rétroactif au premier septembre 2019.

En conséquence, le CIEDEL assure maintenant :

- La gestion des bourses des étudiants
- L'animation du réseau des anciens étudiants, présent dans 60 pays.

L'autre conséquence est la recomposition des fonds propre du CIEDEL qui permet d'envisager l'avenir de manière plus sereine.