



Rapport d'activité 2019

# Editos



Joël Lebreton  
Président

2019 a été une année intense pour Agrisud avec quelques événements marquants :

- **La deuxième année d'exécution de la convention-programme AGRITER**, signée avec l'Agence Française de Développement en 2018, qui a permis à Agrisud de renforcer et d'élargir son action en faveur d'une agriculture familiale durable à l'échelle des territoires.
- **La formalisation d'un 3ème guide intitulé « Agriculture et dynamiques de territoires »**, qui complète la plateforme méthodologique que les équipes d'Agrisud construisent depuis 10 ans : réalisation de 2 guides sur l'agro-écologie (en 2010 – actualisé et réédité en 2020) et sur le conseil de gestion aux TPE agricoles familiales (en 2015), avec de nombreuses actions de formation associées.
- **L'adhésion au Groupe Initiatives**, un collectif d'une douzaine d'associations de solidarité internationale orientées vers le développement. En rejoignant ce groupement, Agrisud affirme sa volonté de démultiplier son action en jouant sur la complémentarité avec d'autres ONG qui portent les mêmes valeurs.

Cependant, en faisant le bilan de l'année 2019 en pleine crise du Covid-19, nous sommes obligés de revenir aux réalités essentielles que cette crise met en évidence.

L'équilibre du monde vacille à cause d'une pandémie dont le lien avec le dérèglement écologique de la planète n'est sans doute pas étranger. Cette crise sanitaire peut se transformer en crise économique, sociale et alimentaire, en particulier dans certains pays du Sud.

Ceci renforce l'importance de notre action qui est, au premier chef, d'assurer la sécurité alimentaire des populations dans les régions où nous sommes présents, grâce à notre chaîne d'interventions sur la production agricole, mais aussi en amont en en aval.

Dans cette crise mondiale, Agrisud, tel le colibri de la fable, apporte à son échelle des éléments de réponse sur un aspect essentiel : **la sécurité alimentaire de chaque pays dans le monde repose sur une agriculture qui, autant qu'elle le peut, doit s'organiser autrement autour de l'agro-écologie, de la diversification des cultures, des circuits courts, de l'ancrage dans la logique des territoires**. Cette démarche se situe à l'opposé du modèle agricole dominant, dont nous voyons aujourd'hui, outre les dégâts écologiques qu'il provoque les fragilités sociales et économiques en cas de perturbations. Celui-ci repose en effet sur une forte dépendance aux intrants chimiques, sur des échanges multinationaux et sur une faible prise en compte des potentiels locaux.



Yvonnick Huet  
Directeur général

**Avec leurs partenaires de terrain, nos équipes ont conduit 33 projets dans 14 pays en 2019.**

Ces projets ont concerné plus de 4 000 nouvelles TPE agricoles familiales, portant à plus de 71 000 le nombre cumulé de TPE accompagnées depuis 1992. On compte que 85 % d'entre-elles sont toujours en activité après 4 ans. Pour la seule année 2019, ces TPE ont produit près de 400 000 tonnes de nourriture et généré 110 millions d'euros de revenu net pour les familles, avec des effets positifs sur la santé et l'éducation. La sécurité alimentaire et nutritionnelle des familles ainsi que l'approvisionnement des marchés locaux ont été améliorés.

**Ces 71 000 TPE soutenues représentent 250 000 emplois durables et ont permis à plus de 670 000 hommes, femmes et enfants de passer de la pauvreté à l'autonomie. Ces communautés humaines vivent aujourd'hui décemment de leur terre et sur leur terre, elles retrouvent leur dignité.**

Les pratiques agro-écologiques déployées sur les différents projets ont contribué à la protection de l'environnement, au maintien de la fertilité des sols et de la ressource en eau ainsi qu'à la préservation de la santé. Elles ont permis la séquestration de 35 700 tonnes de carbone.

**Autre objectif important pour nos équipes : renforcer les capacités locales.** Cette démarche a été facilitée par des cycles d'apprentissage en agro-écologie et en conseil de gestion.

**En 2019, nous avons renforcé nos actions en faveur des acteurs des territoires.** Dans le cadre du programme AGRITER, cette démarche « territoire » a été formalisée pour nous donner les moyens d'agir sur différents terrains, de capitaliser sur les bonnes pratiques et de contribuer à la mise en œuvre de politiques publiques en faveur d'un développement agricole durable.

Près de 5 millions d'euros ont été mobilisés pour mener à bien toutes ces actions : 72,5 % sur fonds publics et 27,5 % sur fonds privés. L'exercice budgétaire se termine avec un excédent de 68 500 €.

Dans des contextes souvent difficiles, les équipes ont marqué un engagement constant. Par leur capacité d'adaptation et d'innovation, elles ont su traduire concrètement notre ambition : **donner le pouvoir d'entreprendre pour devenir maître de son destin.** Que ces équipes et ceux qui les accompagnent en soient vivement remerciés.

2019 est aussi pour Agrisud l'année de la disparition de Robert Lion, son Président de 2002 à 2019.

Au service de l'Etat, de collectivités ou d'associations, il a toujours servi la même cause : la recherche d'un monde meilleur, plus juste, plus soutenable.

A la démarche originelle de soutien à l'entrepreneuriat agricole, il a voulu qu'Agrisud élève l'agro-écologie au rang des solutions pour lutter contre les bouleversements climatiques et contre la pauvreté, et pour redonner la dignité aux populations qui en sont victimes. Un combat souvent mal compris, mais il croyait fermement dans notre capacité à faire bouger les lignes. L'actualité lui donne aujourd'hui raison.

Sa succession, organisée sous son égide au printemps 2019, a permis à Agrisud de poursuivre son action sans heurt au moment de son décès brutal en septembre.

Les équipes d'Agrisud savent ce qu'elles doivent à l'engagement de Robert Lion.

Le meilleur remerciement que nous pouvons lui adresser, est de poursuivre et d'amplifier l'action de notre ONG.



# En 2019, nous renforçons nos actions avec les acteurs des territoires

La démarche « territoire » est au cœur des actions d'Agrisud.

Cette approche consiste à prendre en compte l'environnement des exploitations agricoles et les acteurs présents sur le territoire où elles sont implantées afin d'agir de manière globale et concertée.

Dans le cadre du programme AGRITER, cette démarche « territoire » a été formalisée en 2019 pour renforcer la dynamique de nos actions sur 4 plans complémentaires :



le plan géographique



le plan économique



le plan politique

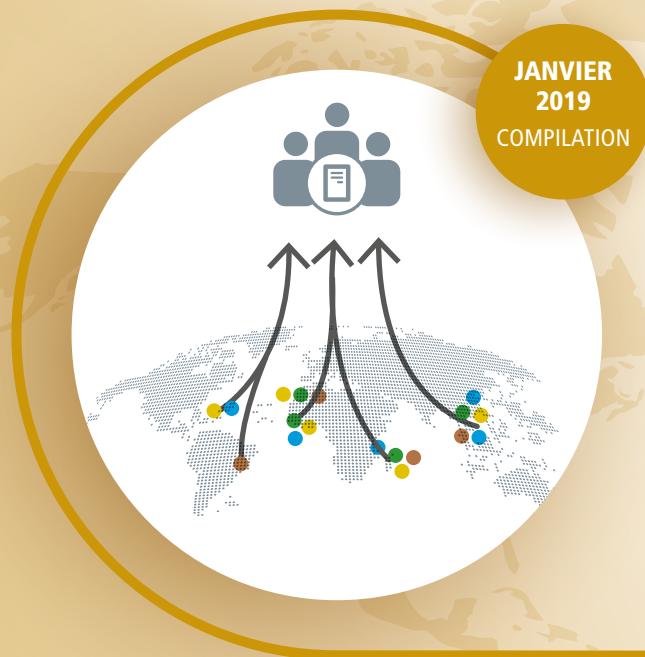


le plan socio-culturel

**PROGRAMME AGRITER** Grâce à ce programme de 3 ans (2018-2020) soutenu par l'AFD et la Région Nouvelle-Aquitaine, Agrisud et ses partenaires se donnent les moyens d'agir sur différents terrains, de capitaliser sur les bonnes pratiques et de contribuer à la mise en œuvre de politiques publiques en faveur d'un développement agricole durable.

## Identifier et formaliser les différentes pratiques

JANVIER  
2019  
COMPILATION



### PHASE DE COLLECTE des méthodes et des outils utilisés dans nos pays d'intervention

Différents thèmes et sujets :

- Gestion concertée de l'eau
- Aménagement du territoire
- Offre de services agricoles
- Commercialisation
- Formation
- Sensibilisation
- ...

## Créer un outil utilisable dans différents contextes

## Outiller les acteurs pour un développement agricole durable des territoires

« L'approche territoriale au service d'une agriculture durable : des propositions pour agir ! »  
co-organisée avec l'AFD

JUILLET  
2019  
ATELIER



JANVIER  
2020  
CONFÉRENCE



Préparation des cycles de formation

### PHASE DE MISE EN COHÉRENCE des savoirs et savoir-faire

Différentes étapes :

- Consolidation et structuration des savoirs
- Echanges
- Analyse et rédaction
- Mise en forme

### PHASE DE DIFFUSION auprès de différents acteurs

Différents acteurs concernés :

- Les autorités
- Les établissements d'enseignement
- Les Organisations de la société civile et les organisations internationales du secteur agricole
- Les organismes de recherche
- Les services techniques
- Les structures privées d'appui

# Nos activités en 2019

4 912 726 €  
Charges d'exploitation

4 981 303 €  
Produits d'exploitation

68 577 €  
Excédent

## COMPTES DE RÉSULTAT

209 personnes sur le terrain  
réparties dans 14 pays  
dont 5 expatriés, 4 volontaires

8 personnes au siège

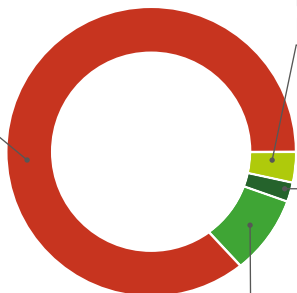
## RESSOURCES HUMAINES



## RÉPARTITION DES RESSOURCES

## RÉPARTITION DES EMPLOIS

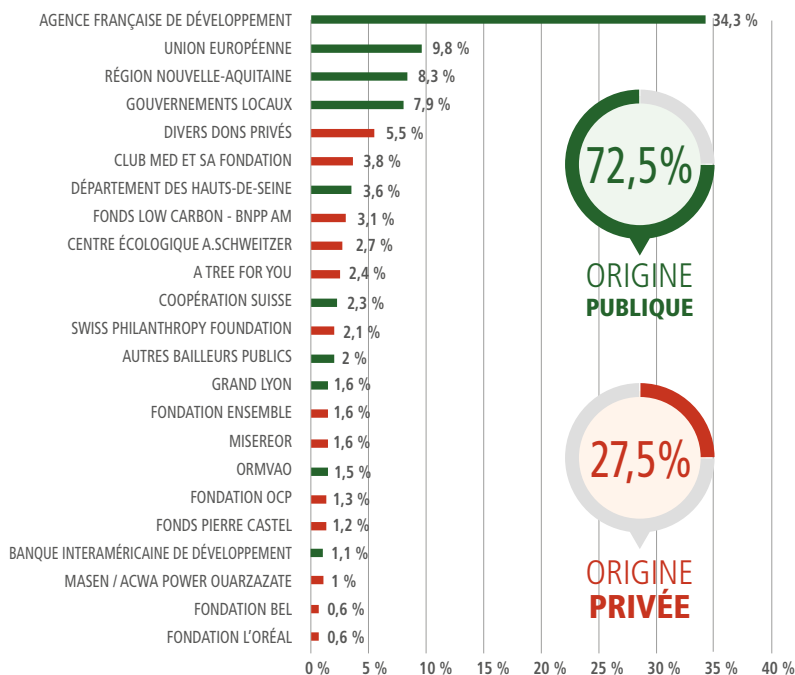
84,49%  
Opérations de terrain



10,53%  
Frais de structure

2,83%  
Identification,  
préparation de  
nouvelles opérations

2,15%  
Démarches stratégie  
& communication



72,5%

ORIGINE  
PUBLIQUE

27,5%

ORIGINE  
PRIVÉE

# L'impact de nos actions

## DEPUIS 1992



**71 460**

TPE agricoles  
familiales soutenues



**250 110**

emplois  
durables créés



**671 724**

personnes sorties  
de la pauvreté



**510**

organisations locales  
accompagnées



**26**

pays  
d'intervention

## SUR LA SEULE ANNÉE 2019



**4 014**

nouvelles TPE agricoles  
familiales soutenues



**14 130**

nouveaux emplois  
durables créés



**37 770**

nouvelles personnes  
sorties de la pauvreté



**6 021**

nouvelles personnes formées  
aux pratiques résilientes



**428 800**

tonnes de nourriture  
produite\*



**110**

millions d'euros  
de revenus nets\*



**35 700**

tonnes de carbone  
séquestrées par  
3,4 millions d'arbres\*



**113**

collectivités  
Sud & Nord  
accompagnées



**14**

pays  
d'intervention

\*Résultats pour les 71 460 TPE

# En 2019, Agrisud a conduit et accompagné 33 projets

## AMÉRIQUE DU SUD & CARAÏBES

### BRÉSIL

Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais - Rio das Pedras et São Paulo

### HAÏTI

Aménagement durable du bassin versant de Limbé - Nord-Haïti

Relance économique & Sécurité alimentaire post Matthew - Sud-Haïti

Transition agro-écologique & Gestion durable des ressources naturelles - Bassin versant de Limbé

Adaptation des activités agricoles au changement climatique et au territoire - St Raphaël

## AFRIQUE

### MAROC

Amélioration durable des performances du secteur agricole - Ghassate

Renforcement de la filière oléicole - Palmeraie de Skoura

Transfert de compétences méthodologiques et techniques en agro-écologie à Caritas Maroc

Transfert de compétences en conseil de gestion aux TPE à Migrations et Développement

Professionalisation des exploitations fruitières - Asni

Renforcement & Développement durable des activités agricoles - Palmeraie de Marrakech

### SÉNÉGAL

Redynamisation de la production agricole des exploitations familiales - Régions de Diourbel et de Fatick

Renforcement des filières locales d'approvisionnement - Cap Skirring

### GUINÉE BISSAU

Appui au pôle de compétences locales en agro-écologie

### SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

Professionalisation de la filière poivre et épices bio-équitable

### GABON

IGAD : Institut Gabonais d'Appui au Développement – Poursuite de l'instruction du PRODIAG Phase II sur 9 provinces, divers projets de développement agricole

HAÏTI  
DEPUIS 2010

BRÉSIL  
DEPUIS 2009

MAROC  
DEPUIS 2003

SÉNÉGAL  
DEPUIS 2009

GUINÉE BISSAU  
DEPUIS 2015

SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE  
DEPUIS 2008

FRANCE  
Siège social

GABON  
DEPUIS 1992



# dans 14 pays

Retrouvez toutes nos actions sur [www.agrisud.org/Nos actions](http://www.agrisud.org/Nos%20actions)

## OCÉAN INDIEN

### MADAGASCAR

Foresterie, agroforesterie et aménagement du territoire - Itasy

Amélioration de la sécurité nutritionnelle - Itasy

Préservation des écosystèmes et amélioration des conditions de vie des populations - Beampingaratsy

Gestion intégrée de la ressource en eau - Haute-Matsiatra

Professionnalisation des filières agricoles périurbaines - Antananarivo Nord

Formation agricole et rurale en Itasy

Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vatovavy Fitovinany & Atsimo-Atsinanana

Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vakinankaratra

### MAURICE

Mise en place de filières locales d'approvisionnement en produits frais

## ASIE

### CHINE

Mise en place de filières socio-éco responsables - Guilin

### LAOS

Foresterie et agro-écologie en zone de montagne au Nord-Laos - Luang Prabang

Amélioration de la nutrition des familles d'agriculteurs des Hautes-Terres - Oudomxay, Huaphan

Community engagement and livelihood protection - District Nakaï, Nam Theun

### CAMBODGE

Intensification agro-écologique et diversification de l'agriculture familiale - Siem Reap

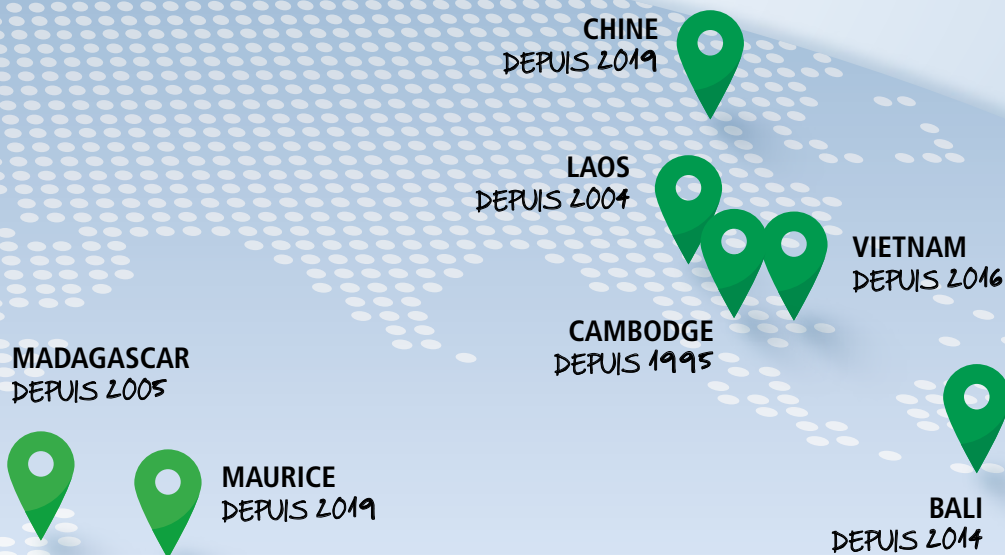
Structuration et gestion de la filière « boues de vidange » et production de fertilisants organiques - Siem Reap

### VIETNAM

Renforcement & Diversification des activités agricoles pour les minorités ethniques du Parc National Hoàng Lièn - Lào Cai

### INDONÉSIE – BALI

Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais



# Activités en Amérique du Sud & Caraïbes

## HAÏTI

### Aménagement durable du Bassin versant de Limbé - Nord-Haïti

Objectif : 310 TPE - Partenariat : GRADIMIRH, les communes  
Budget : 380 K€ sur 2018-2020 - Financement : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, BNPP AM

PROGRAMME  
AGRITER

### Relance économique et sécurité alimentaire, communes de Port-Salut, Roche-à-Bateau et Saint-Jean-du-Sud - Sud-Haïti

Objectif : 250 TPE - Partenariat : GRADIMIRH, les communes  
Budget : 178 K€ sur 2018-2020 - Financement : Région Nouvelle-Aquitaine, Fondation Léa Nature, Fondation Lemarchand

### Transition agro-écologique des familles paysannes et gestion durable des ressources naturelles - Bassin versant de Limbé (Bory Beaulieu)

Objectif : 150 TPE - Partenariat : GRADIMIRH, commune de Limbé  
Budget : 175 K€ sur 2018-2021 - Financement : Misereor, Agrisud

### Adaptation des activités agricoles au changement climatique et territoire - Commune de St Raphaël

Objectif : 500 TPE - Partenariat : IRD, campus universitaire de Limonade, GRADIMIRH  
Budget : 870 K€ sur 2019-2022 - Financement : Banque Interaméricaine de Développement via le Ministère de l'Agriculture

## BRÉSIL

### Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais - Rio das Pedras et São Paulo

Objectif : 2 coopératives - Partenariat : Coopérative COMISFLU, coopérative ECO VERDE, Club Méditerranée  
Budget : 35 K€ sur 2019 - Financement : Club Méditerranée, Agrisud



## Adaptation des activités agricoles au changement climatique et territoire

Commune de St Raphaël - Nord-Haïti

### Agro-écologie & Résilience des territoires

Ce programme vise à améliorer les performances environnementales et économiques des systèmes de production en polyculture et élevage pour une meilleure résilience des exploitations familiales aux risques climatiques.

Il s'agit de mener des actions de recherche-accompagnement, de renforcement de capacités et de diffusion auprès des exploitations agricoles afin de :

- promouvoir l'adaptation et l'amélioration de systèmes agricoles durables et résilients ;
- fournir aux familles les connaissances et les outils nécessaires pour s'adapter au changement climatique ;
- créer un environnement propice permettant de mieux faire face aux contraintes agricoles.

500 exploitations (20 groupements) de la commune de St Raphaël sont concernées par la co-construction et la diffusion des systèmes et pratiques agro-écologiques. 5 étudiants haïtiens du campus universitaire de Limonade (doctorants, master et stages terrain) seront formés et participeront aux travaux de recherche portés par le programme.



# Activités en Afrique

## MAROC

### Amélioration durable des performances du secteur agricole - Ghassate

**Objectif :** 350 TPE - **Partenariat :** ORMVAO, Fondation Norsys  
**Budget :** 640 K€ sur 2017-2020 - **Financement :** MASEN, Acwa Power, AFD, Laiterie Saint-Denis-de-L'hôtel

### Renforcement de la filière oléicole - Palmeraie de Skoura

**Objectif :** 1 coopérative - **Partenariat :** L'Oréal, Olvea, Coopérative Al Mohammedia, Fondation Norsys, ORMVAO  
**Budget :** 284 K€ sur 2018-2020 - **Financement :** L'Oréal, subventions locales

### Renforcement et développement durable des activités agricoles - Palmeraie de Marrakech

**Objectif :** 50 TPE - **Partenariat :** Fondation Norsys, Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement  
**Budget :** 239 K€ sur 2018-2019 - **Financement :** Fondation OCP, Fondation Norsys, Club Med, Agrisud

### Transfert de compétences méthodologiques et techniques en agro-écologie à Caritas Maroc

Mission d'accompagnement 2016-2019 prolongé à juin 2020 - **Partenariat :** Caritas Maroc, Fondation Norsys  
**Budget :** 50 K€ pour accompagnement par Agrisud & Fond. Norsys - **Financement :** Caritas Maroc

### Transfert de compétences en conseil de gestion aux TPE à Migrations et Développement

Mission d'accompagnement sur 2019 - **Partenariat :** Migrations et Développement, Fondation Norsys  
**Budget :** 9 K€ pour accompagnement par Agrisud & Fond. Norsys - **Financement :** Migrations et Développement

### Professionnalisation des exploitations fruitières - Asni

**Objectif :** 1 coopérative - **Partenariat :** Fond. Norsys, Coopérative Tifawine, Club Méditerranée  
**Budget :** 13 K€ sur 2019 - **Financement :** Club Méditerranée



## Amélioration durable des performances du secteur agricole Ghassate, Province de Ouarzazate - MAROC

### Des initiatives entrepreneuriales au service des territoires

Après un premier travail centré sur la mise à niveau des exploitations permettant de sécuriser l'offre en produits de qualité, le projet met aujourd'hui l'accent sur la création d'activités économiques à l'aval de la production. L'objectif est de promouvoir des chaînes de valeurs basées sur les principes de l'entrepreneuriat social avec :

- **une offre en produits à valeur environnementale et sociale** (produits agro-écologiques issus de petites exploitations agricoles familiales en précarité) ;
- **une création d'emplois** (petites entreprises de collecte et de transformation) ;
- **une fluidification des échanges entre les maillons des filières dans l'intérêt de chacun des acteurs** (marchés réguliers et rémunérateurs pour les exploitations, revenus complémentaires ou emplois pour les structures à l'aval de la production, produits de qualité pour les consommateurs) ;
- **un impact environnemental** (effet d'entraînement sur la production agro-écologique du fait de la sécurisation des débouchés).

6 entreprises sont accompagnées, 4 sont en cours de création pour un maillage territorial au bénéfice des 500 exploitations familiales ayant engagé la transition agro-écologique de leur système.

## SÉNÉGAL

### Redynamisation de la production agricole des exploitations familiales - Régions de Diourbel et de Fatick

PROGRAMME  
AGRITER

**Objectif :** 350 TPE - **Partenariat :** Région Nouvelle-Aquitaine, IFAID, collectivités locales, Réseau des agro-écologistes de la Région de Fatick, CIPA  
**Budget :** 326 K€ sur 2018-2021 - **Financement :** AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, IFAID, BNPP Asset Management, CEAS, Fonds Pierre Castel

### Renforcement des filières locales d'approvisionnement - Cap Skirring

**Objectif :** 166 TPE / 1 GIE de 4 groupements - **Partenariat :** CPAS, GIE Batiaye, Club Méditerranée  
**Budget :** 9,6 K€ sur 2019 - **Financement :** Club Méditerranée, GIE Batiaye

## GUINÉE BISSAU

### Appui au pôle de compétences locales en agro-écologie

Mission d'accompagnement 2015-2020

**Partenariat :** Swissaid

**Budget :** 100 K€ sur 2015-2020 - **Financement :** Swissaid



## Renforcement des filières locales d'approvisionnement

### Cap Skirring - SÉNÉGAL

#### Circuits courts & Développement local

Depuis 10 ans, Agrisud et le Club Med collaborent et modifient progressivement les chaînes d'approvisionnement des villages de vacances Club Med pour créer et partager localement plus de valeurs.

Au Sénégal, les maraîchères de Basse Casamance aux alentours de Cap Skirring, sont accompagnées depuis 2009 pour une mise à niveau de leur offre en produits frais, de qualité agro-écologique, pour en écouler une partie auprès du village Club Med.

L'objectif est de développer une relation commerciale dans laquelle chaque acteur tire profit : une demande régulière et des prix rémunérateurs pour les maraîchères, une traçabilité de la filière et des produits locaux à valoriser auprès des clients pour le Club Med.

Après 10 ans d'accompagnement, les 188 maraîchères, aujourd'hui organisées en Groupement d'Intérêt Economique (GIE), livrent chaque saison environ 20 tonnes de légumes et fruits diversifiés pour un chiffre d'affaires de 20 K€.



## SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE

### Professionnalisation de la filière poivre et épices bio-équitable

Diffusion des bonnes pratiques agro-écologiques. Suivi et appuis ponctuels au renforcement de la filière poivre

**En projet** : appui au renforcement des capacités au conseil agricole en agriculture pour les services déconcentrés

**Partenariat** : CEPIBA, Hom&Ter

## GABON

### Institut gabonais d'appui au développement (IGAD)

Poursuite de l'instruction du PRODIAG - Phase II (Projet de Développement et d'Investissement Agricole au Gabon) sur 9 provinces, divers projets de développement agricole en cours ; Agrisud en appui technique

**Budget** : 732 K€ sur 2019 - **Financement** : Total Gabon PID / service développement durable, État gabonais



### Projet Éléphants Makokou

Province de l'Ogooué Ivindo - GABON

#### Agro-écologie & Gestion des conflits humains-faune

Les dégâts causés par les éléphants sur les cultures est un des principaux problèmes de l'agriculture familiale au Gabon. Avec l'appui de l'AFD, l'État gabonais via l'Agence nationale des parcs nationaux, a initié un projet de construction de clôtures électriques.

L'Institut Gabonais d'Appui au Développement (IGAD), partenaire d'Agrisud, accompagne le développement des cultures agro-écologiques dans ces espaces clos. L'objectif est d'assurer le retour à la terre des agriculteurs et agricultrices démotivés afin d'améliorer l'approvisionnement des marchés et les conditions de vie des populations, tout en préservant la biodiversité.

Après une phase pilote concluante, plus de 60 ha de terrain ont été protégés, dont 10 ha au bénéfice de 20 familles formées aux pratiques agro-écologiques. Les productions sont destinées à la commercialisation et à l'autoconsommation. Un regain d'activités agricoles a été constaté dans ces villages qui n'étaient plus en mesure de produire leur propre nourriture, pour certains depuis plus de 20 ans.

# Activités en Afrique & Océan Indien

## MADAGASCAR

### Mahavotra : Foresterie, agroforesterie et aménagement du territoire - Région Itasy

PROGRAMME  
AGRITER

**Objectif** : 1 370 TPE - **Partenariat** : CEAS, AMADESE, Ilofosana, Région Nouvelle-Aquitaine, IFAID

**Budget** : 521 K€ sur 2019-2020 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, CEAS, IFAID, BNPP AM, A Tree for You

### Amélioration de la sécurité nutritionnelle - Région Itasy

**Objectif** : 940 familles et 3 760 enfants - **Partenariat** : Office Régional de la Nutrition, SAF-FJLM, ARIF

**Budget** : 74 K€ sur 2017-2020 - **Financement** : Fondation Bel, projet Mahavotra

### Préservation des écosystèmes et amélioration des conditions de vie des populations riveraines du massif forestier de Beampingaratsy

**Objectif** : 1 750 TPE - **Partenariat** : Nitidæ

**Budget** : 1 770 K€ sur 2018-2021 - **Financement** : AFD

### Gestion intégrée de la ressource en eau - Haute-Matsiatra

**Objectif** : 550 TPE - **Partenariat** : Nitidæ, Lyon Métropole, Région Haute-Matsiatra

**Budget** : 459 K€ sur 2016-2021 - **Financement** : Lyon Métropole, Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse

### Professionalisation des filières agricoles périurbaines - Antananarivo Nord

**Objectif** : 5 000 TPE - **Partenariat** : AIM, CIRAD, MPE

**Budget** : 1 740 K€ sur 2015-2019 - **Financement** : UE, CEAS, communes concernées par le projet

### Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vatovavy Fitovinany & Atsimo-Atsinanana

**Objectif** : 3 920 TPE - **Partenariat** : WHH et SD Mad

**Budget** : 913 K€ sur 2017-2020 - **Financement** : Ministère de l'Agriculture Malgache / AFD

### Amélioration de la productivité agricole à Madagascar - Vakinankaratra

**Objectif** : 1 372 TPE - **Partenariat** : SD Mad

**Budget** : 571 K€ sur 2017-2020 - **Financement** : Ministère de l'Agriculture Malgache / AFD

### Formation agricole et rurale en Itasy

Mission d'appui à l'intégration de la formation agricole et rurale dans les politiques d'enseignement public - **Partenariat** : Région Nouvelle-Aquitaine, Région Itasy, IESSI, lycées techniques et professionnels

**Budget** : 59 K€ sur 2019-2021 - **Financement** : AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, Agrisud International



## MAURICE

### Mise en place de filières locales d'approvisionnement en produits frais

**Objectif** : 15 TPE - **Partenariat** : Club Méditerranée

**Budget** : 34 K€ sur 2019 - **Financement** : Club Méditerranée

## Amélioration de la sécurité nutritionnelle

### Région Itasy - MADAGASCAR

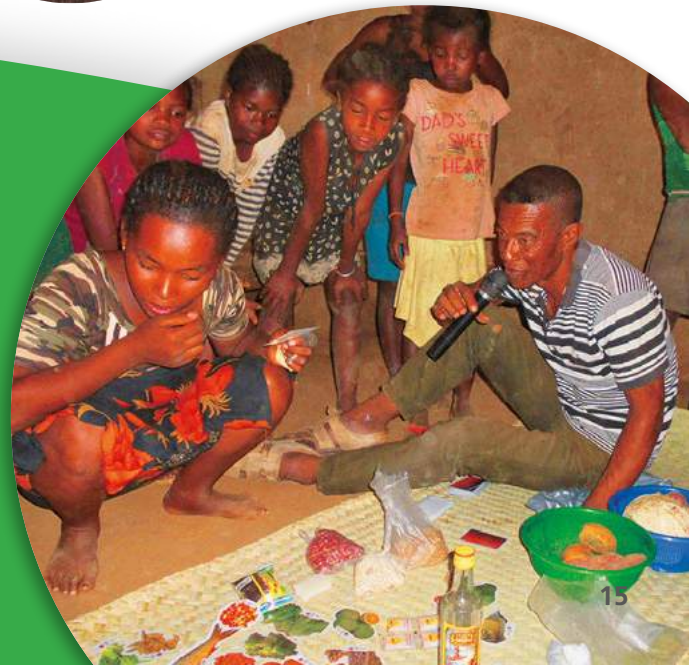
#### Agro-écologie & Stratégies nutritionnelles

Malgré son potentiel agricole, la Région Itasy a des taux de malnutrition importants. Les jeunes enfants et les femmes sont les personnes les plus touchées par ce phénomène. Avec l'appui de la Fondation Bel, Agrisud adapte la démarche LANN (Linking Agriculture, Natural resources management and Nutrition) dans 6 villages de la commune d'Analavory.

Cette démarche se décline en plusieurs angles d'intervention :

- Renforcer les partenaires locaux travaillant sur la nutrition et associés à la mise en œuvre ;
- Sensibiliser les communautés villageoises par le théâtre, le jeu et les mises en situation ;
- Impliquer des femmes volontaires pour définir collectivement les stratégies d'intervention à adopter ;
- Appuyer ces groupements de femmes pour mettre en œuvre les stratégies nutritionnelles définies dans leurs villages.

60 mères d'enfants de moins de 2 ans souffrant de malnutrition se sont engagées dans la démarche LANN avec Agrisud et la Fondation Bel. Après 2 ans d'appui, une majorité d'enfants sont sortis des courbes de la malnutrition.



# Activités en Asie

## LAOS

### Foresterie et agro-écologie en zone de montagne au Nord-Laos Province de Luang Prabang

PROGRAMME  
AGRITER

**Objectif :** 460 TPE - **Partenariat :** GCDA, Union des Femmes Lao, PAFO, DAFO, District de Viengkham

**Budget :** 346 K€ sur 2018-2020 - **Financement :** AFD, Swiss Philantropy Found., Fondation Ensemble, France Volontaires

### Amélioration de la nutrition des familles d'agriculteurs des Hautes-Terres - Oudomxay et Huaphan

**Objectif :** 4 000 familles - **Partenariat :** Netherlands Development Organisation  
**Budget :** 1 100 k€ (composante agricole) sur 2016-2020 - **Financement :** Coopération Suisse, France Volontaires

### Community engagement and livelihood protection - District Nakaï, Nam Theun

**Objectif :** développement d'activités agricoles et génératrices de revenus dans 6 villages du District de Nakaï, Province de Khammouane - **Partenariat :** WCA (Wildlife Conservation Association), CLL (Creative Literacy Laos) et projet Anoulak

**Budget :** 90 K€ sur 2017-2021 - **Financement :** WMPA - Banque Mondiale

## VIETNAM

### Renforcement et diversification des activités agricoles pour les minorités ethniques du Parc National de Hoàng Liên - Province de Lào Cai

**Objectif :** 400 TPE - **Partenariat :** Parc National de Hoàng Liên, CRCO, Région Nouvelle-Aquitaine

**Budget :** 630 K€ sur 2018-2020 - **Financement :** AFD, Région Nouvelle-Aquitaine, France Volontaires

## INDONÉSIE (BALI)

### Renforcement des filières locales d'approvisionnement en produits frais

**Objectif :** 1 coopérative - **Partenariat :** Club Méditerranée, Fondation IDEP

**Budget :** 13 K€ sur 2019 - **Financement :** Club Méditerranée

## CAMBODGE

### Intensification agro-écologique et diversification de l'agriculture familiale - Siem Reap

**Objectif :** 1 050 TPE - **Partenariat :** Srer Khmer, Département des Hauts-de-Seine  
**Budget :** 1 140 K€ sur 2016-2019 - **Financement :** AFD, Département des Hauts-de-Seine, MAEDI, BNPP AM, Archaeology and Development Foundation

### Structuration et gestion de la filière « boues de vidange » et production de fertilisants organiques - Siem Reap

En cours d'instruction en 2019 - **Partenariat :** Province de Siem Reap, SIAAP, AIMF, SIA Conseil, AESN

**Budget prévisionnel :** 1 700 K€ sur 2020-2023 - **Financement :** SIAAP, AIMF, AESN

## CHINE

### Mise en place de filières socio-éco responsables - Guilin

**Objectif :** 10 TPE - **Partenariat :** Club Méditerranée

**Budget :** 30 K€ sur 2019 - **Financement :** Club Méditerranée



## Foresterie et agro-écologie en zone de montagne au Nord-Laos

### Province de Luang Prabang - LAOS


#### Education à l'environnement pour une gestion durable du territoire

Dans le District de Viengkham, des plans d'aménagement du territoire ont été réalisés pour faire face aux problématiques de dégradation de l'environnement. Ils posent un cadre législatif sur l'usage des sols et la protection de la forêt afin d'assurer leur préservation et le maintien de la biodiversité locale pour les générations futures.

Pour pérenniser ces actions menées avec les comités villageois, il est important d'assurer la sensibilisation des jeunes aux questions environnementales et à la préservation forestière. Un programme scolaire d'Education à l'Environnement a été lancé dans 5 villages ciblés par le projet FORAE, depuis 3 années scolaires, pour les classes de CM1, CM2, 6<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup>.

Au total, ce sont plus de 1 200 élèves et 30 enseignants qui participent à ce programme qui alterne leçons en salle, expériences scientifiques, sorties nature et arts plastiques sur les thèmes de la biodiversité et de la gestion durable des ressources naturelles.





**“Green Farmers :  
histoire d’une association  
de producteurs à Siem Reap”**

DÉCOUVREZ le film  
sur notre page Youtube

PARTAGEZ-LE  
sans modération !

## Renforcement et diversification des activités agricoles pour les minorités ethniques du Parc National Hoàng Liên Province de Lào Cai - VIETNAM

### Développement agricole & Aire protégée

Le Parc National de Hoàng Liên (PNHL) est peuplé en grande partie par des minorités ethniques Hmong, Giay et Dao vivant de l’agriculture, de la forêt et de l’artisanat. Les familles sont confrontées à de nombreuses difficultés parmi lesquelles le manque de terres agricoles (augmentation de la démographie, classification en 2002 du territoire en parc naturel protégé avec interdiction d’ouvrir de nouveaux champs…) et les risques climatiques qui affectent entre autres la culture de cardamome.

Depuis 2017, le projet soutient ces familles et les accompagne dans l’amélioration et la diversification des activités agricoles pour la sécurité alimentaire et la création de revenus durables. Il s’agit de réduire la pauvreté, limiter la pression sur les ressources naturelles et aider à préserver la biodiversité locale du PNHL.

251 familles ont bénéficié d’un appui et une coopérative agricole se constitue pour mieux valoriser les productions de miel et jiaogulan (plante médicinale).



# Former & Accompagner les équipes et les partenaires locaux

## Objectif de la démarche

Transférer nos savoir-faire à nos équipes et aux organisations de développement (ONG, associations, organisations professionnelles, services techniques...) pour renforcer leurs capacités d'intervention auprès des TPE, favorisant ainsi la pérennité des actions engagées.

**36 CYCLES\***

**15 PAYS**

**691 PARTICIPANTS**

Plus de **ORGANISATIONS**  
**300 FORMÉES**

Depuis  
2010



HAÏTI

SÉNÉGAL

CÔTE D'IVOIRE

TOGO

SAO TOME E  
PRINCIPE

MAROC

BÉNIN

GABON

TUNISIE

RD CONGO

MOZAMBIQUE

MADAGASCAR

LAOS

CAMBODGE

VIETNAM

# 3 outils pédagogiques complémentaires

Conçus et réalisés par nos équipes, ces 3 guides présentent des outils et des méthodes pour mettre en œuvre des actions de développement agricole durable. Ils s'adressent aux techniciens, animateurs, coordinateurs, conseillers... qui accompagnent au quotidien les familles et leurs organisations professionnelles dans les activités agricoles.

## "L'AGRO-ÉCOLOGIE EN PRATIQUES"



Guide ciblé sur les pratiques agro-écologiques au niveau des ateliers de production.

**Objectif : améliorer les systèmes et les pratiques agricoles**



## "CONSEIL DE GESTION AUX TPE AGRICOLES FAMILIALES"



Guide ciblé sur les résultats technico-économiques des TPE.

**Objectif : améliorer la gestion des activités**

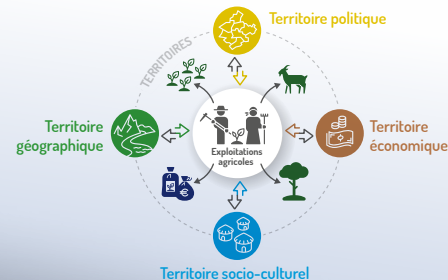


## "AGRICULTURE & DYNAMIQUES DE TERRITOIRES"



Guide ciblé sur les interventions au niveau du territoire.

**Objectif : favoriser et sécuriser le développement des exploitations**



## 3 cycles de formation proposés

Les apprentissages sont basés sur les guides.

### BONNES PRATIQUES AGRO-ÉCOLOGIQUES

- Comprendre l'agro-écologie et ses dimensions économique, sociale et environnementale
- Comprendre les principes de gestion durable d'un agro-système
- Analyser un contexte d'intervention, identifier les pratiques agro-écologiques adaptées
- Être en capacité de diffuser ces pratiques aux TPE

### CONSEIL DE GESTION AUX TPE AGRICOLES FAMILIALES

- Connaître la démarche globale de conseil et les notions agroéconomiques de base
- Identifier des indicateurs de résultats (TPE) et des informations clés du milieu
- Comprendre les outils de collecte et de traitement des données liées aux résultats des TPE et aux évolutions du milieu
- Être en capacité d'analyser les résultats d'une TPE et, sur ces bases, de la conseiller

### AGRICULTURE DURABLE AGRO-ÉCOLOGIE + CONSEIL DE GESTION

- Combiner les savoirs de base en agro-écologie et en conseil de gestion

### AGRICULTURE & DYNAMIQUES DE TERRITOIRES

En cours de montage

# Des partenaires dans plusieurs secteurs

## Organisations et ONG du Nord

AFDI - Agriculteurs français et développement international  
AIMF - Association internationale des maires francophones  
APDRA - Pisciculture paysanne (membre du GI)  
Ashoka - Entrepreneurat social  
AVSF - Agronomes et vétérinaires sans frontières (membre du GI)  
CARI - Centre d'action et de réalisations internationales  
CEAS - Centre écologique Albert Schweitzer (Suisse)  
FERT - Association internationale pour le développement rural  
France Volontaires - Echanges et solidarité internationale  
GERES - Groupe énergies renouvelables, environnement et solidarités (membre du GI)  
GIZ - Coopération allemande

Gret - Professionnels du développement solidaire (membre du GI)  
IFAID - Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement  
ID - Initiatives et Développement (membre du GI)  
Inter Aide - Développement rural (membre GI)  
IRAM - Expertise indépendante pour un monde plus solidaire (membre du GI)  
Nitidæ - Filières et territoires  
Planète Urgence - Développement local, biodiversité, environnement  
Secours Catholique - Lutte contre la pauvreté et solidarité  
SNV - Organisation néerlandaise de développement  
WCA - Wildlife conservation association  
WHH - Agro-action-allemande

## Institutionnels

Agence de l'eau Rhône-Méditerranée-Corse  
Agence de l'eau Seine-Normandie  
AFD - Agence française de développement  
BID - Banque interaméricaine de développement  
FAO - Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture  
FIDA - Fonds international pour le développement agricole  
FFEM - Fonds français pour l'environnement mondial  
Groupe CDC - Caisse des dépôts et consignations  
MEAE - Ministère français de l'Europe et des affaires étrangères  
MAAF - Ministère français de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt  
PAM - Programme alimentaire mondial

## Organisations et ONG du Sud

AMEE - Agence marocaine pour l'efficacité énergétique  
AIM - Association inter-coopération malgache  
AMADESE - Association malagasy pour le développement économique, social et environnemental (Madagascar)  
AOFEP - Association oasis Ferkla pour l'environnement et le patrimoine (Maroc)  
Caritas Maroc - Lutte contre la pauvreté et l'exclusion  
CDRS (ex-CATI) - Services techniques brésiliens, région de São Paulo (Brésil)  
CEPIBA - Coopérative de production de poivre biologique (São Tomé e Príncipe)  
CIPA - Centre d'initiation et de perfectionnement agricole (Diourbel)  
COMISFLU - Cooperativo mista do sul Fluminense (Brésil)  
Coopérative agricole Al Mohammedia (Maroc)  
Coopérative agricole Tifawine (Maroc)  
CPAS - Centre de promotion agricole et sociale de Diembering (Sénégal)  
CTHT - Centre technique horticole de Tamatave (Madagascar)  
DAFO - District agriculture and forestry offices (Laos)  
DRAEP - Directions régionales de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (Madagascar)  
Ecoverde - Coopérative agricole, São Paulo (Brésil)  
Fondation Norsys (Maroc)  
GCDA - Green community development association (Laos)

GRADIMIRH - Groupe recherche-action pour le développement du milieu rural haïtien (Haïti)  
Green Farmers Siem Reap Association (Cambodge)  
IDEP Foundation - Autonomisation des communautés (Bali)  
IGAD - Institut gabonais d'appui au développement (Gabon)  
Ilofosana CRFPA - Centre régional de formation professionnelle agricole (Madagascar)  
LWU - Lao women's union (Laos)  
Bukit Mesari - Groupement agricole (Bali)  
Migrations et Développement (Maroc)  
ORMVAO - Office régional de mise en valeur agricole de Ouazzate (Maroc)  
ORN - Office régional de la nutrition, Itasy (Madagascar)  
PADED - Plateforme d'acteurs agro-écologistes (Haïti)  
PAFO - Provincial agriculture and forestry office, Luang Prabang, Oudomxay et Huaphan (Laos)  
Parc National de Hoàng Liên (Vietnam)  
RAEF - Réseau des agro-écologistes de Fatick (Sénégal)  
SAEDA - Sustainable agriculture and environment development association (Laos)  
SD MAD - Semis direct Madagascar  
Srer Khmer (Cambodge)  
WMPA - Nam Theun 2 Watershed management and protection authority (Laos)

## Formation et Recherche

AgroParisTech - Institut des sciences et industrie du vivant et de l'environnement  
Cirad - Centre international de recherche agronomique pour le développement  
CSFD - Comité scientifique français sur la désertification  
Ecoles hôtelières de Siem Reap (Cambodge)  
ENSAT - École nationale supérieure agronomique de Toulouse  
INRAE - Institut national pour la recherche agronomique et l'environnement  
IOGA - Institut et observatoire de géophysique d'Antananarivo (Madagascar)  
IRD - Institut de recherche pour le développement  
ISRA - Institut sénégalais de recherche agronomique  
ISTOM - École supérieure d'agro-développement international  
Montpellier SupAgro / IRC - Institut des régions chaudes  
Université Antananarivo / LRI - Laboratoire des radio-isotopes (Madagascar)  
Université d'Etat d'Haïti, campus H. Christophe de Limonade  
Université de Luang Prabang (Laos)  
Université de Port-au-Prince, faculté d'agronomie et médecine vétérinaire (Haïti)

PNUD - Programme des Nations Unies pour le développement  
UE - Union européenne  
UNCCD - Convention des Nations Unies pour la lutte contre  
la désertification  
UNCCC - Convention des Nations Unies pour la lutte contre  
le changement climatique

## Plateformes de solidarité —

A tree for you / Trip & Tree - Compensation carbone  
Lilo - Moteur de recherche responsable  
Miimosa - Financement participatif agriculture  
One Heart / Amundi - Finance et solidarité  
1% for the Planet - Entreprises responsables

## Réseaux techniques — et de solidarité

ALiSEA - Agroecology learning alliance in south-east Asia  
CFSI - Comité français pour la solidarité internationale  
CUF - Cités Unies France  
Coordination Sud - Rassembler et agir pour la solidarité  
internationale  
GI - Groupe Initiatives - Expertise d'associations  
professionnelles de développement  
GSDM - Groupement semis direct Madagascar  
GTAE - Groupe de travail sur les transitions agro-écologiques  
GTD - Groupe de travail sur la désertification  
Inter-réseaux Développement rural  
Occitanie Coopération  
RADD0 - Réseau de développement durable des oasis  
RADSI Aquitaine - Développement et solidarité internationale  
RESAD - Réseau Sahel désertification  
So Coopération - Coopération et solidarité internationale  
TaFAé - Task Force multi-acteurs pour la promotion de  
l'agro-écologie au Sénégal



# Des partenaires dans plusieurs secteurs

26 ans de partenariat  
avec les entreprises  
et fondations

pour innover en faveur  
du développement local

## Entreprises

Air France / A Tree For You  
Acwa Power (Maroc)  
Albert Ménès  
Amundi  
Atout RH  
BNP-Paribas Asset Management  
Bodia (Cambodge)  
Chanel  
Club Méditerranée  
Crédit Agricole Aquitaine  
Crédit Coopératif Aquitaine  
Galerie Eric Dupont  
Groupe LSDH - Laiterie de Saint-Denis-de-  
l'Hôtel  
HavaMad (Madagascar)  
Hom&Ter Développement  
Jacaranda (Madagascar)  
L'Oréal  
Masen (Maroc)  
Okan consulting  
Olvea  
Salaün  
SIAAP - Syndicat interdépartemental  
pour l'assainissement de l'agglomération  
parisienne  
Symrise Entreprise Origine  
Total Gabon  
Valorem  
WISE (Suisse)

## Fondations

Amis de la fondation Club Méditerranée  
Archaeology & Development (Angleterre)  
Avril  
Bel  
Brageac  
Caritas  
Club Méditerranée  
de France  
Ensemble  
Pierre Castel  
Léa Nature  
Lemarchand  
Misereor (Allemagne)  
Mohammed VI pour la Protection de  
l'Environnement (Maroc)  
OCP (Maroc)  
Roger Godino  
Roi Baudouin (Belgique)  
Swissaid (Suisse)  
Swiss Philanthropy Foundation (Suisse)

Filières  
socio-  
écoresponsables

Initiatives  
économiques  
& solidaires



En 2019 nous avons marqué les...

**14 ANS de partenariat avec la Laiterie Saint-Denis-de-l'Hôtel**  
« Favoriser l'entrepreneuriat et développer des filières »

**10 ANS de partenariat avec le Club Med**  
« Améliorer les chaînes d'approvisionnement pour créer localement plus de valeur »

**10 ANS de partenariat avec BNPP Asset Management**  
« Cofinancer des projets à impacts positifs en matière de développement durable »

# 16 ans de partenariat avec les collectivités

pour lutter contre la pauvreté  
& dynamiser les territoires

## Collectivités

Collectivités territoriales du Cambodge,  
Gabon, Haïti, Laos, Madagascar, Maroc,  
Sénégal  
Département des Hauts-de-Seine  
Départements de Fatick, Mbacké, Bambey  
et Diourbel (Sénégal)  
District autonome d'Abidjan (Côte d'Ivoire)  
Métropole de Lyon  
Province de Lào Cai (Vietnam)  
Province de Siem Reap (Cambodge)  
Région Itasy (Madagascar)  
Région Haute Matsiatra (Madagascar)  
Région Nouvelle-Aquitaine

Démarche  
multi-acteurs

Agriculture  
durable

Développement  
socio-économique  
local

Coopération  
de territoire à territoire



# Nos moments clés en 2019

Retrouvez toutes nos actualités sur [www.agrisud.org](http://www.agrisud.org)



## FRANCE - Bordeaux

### World Impact Summit

« Des solutions pour la planète »

MAI - Ce festival international dédié aux solutions à fort impact écologique et social, a réuni politiques, collectivités, ONG et professionnels de l'économie sociale et solidaire. Agrisud a participé à la table ronde « Quelle agriculture et quelle alimentation vont pouvoir nourrir 10 milliards de personnes en 2050 ? ». Le public a pu aussi découvrir au « Village des solutions » des innovations en faveur de la transition écologique et solidaire.

## BURKINA FASO - Ouagadougou

### Désertif' Actions 2019

« Terre, biodiversité & climat »

JUIN - Le 4<sup>ème</sup> Sommet International de la Société Civile a rassemblé 230 organisations multi-acteurs engagées face à la désertification et aux changements climatiques. Agrisud a participé à la table-ronde « Évaluation des pratiques agro-écologiques : un levier pour le déploiement de l'agro-écologie ? » et a signé la Déclaration issue du sommet. C'est cette Déclaration, qu'Agrisud a ensuite porté avec le CARI et ses partenaires à la COP14 de New Delhi (Inde) en septembre 2019.

## FRANCE - Paris

### Colloque « Les nouveaux défis agricoles pour l'Afrique du XXI<sup>ème</sup> siècle »

JUIN - Le Fonds Pierre Castet a donné rendez-vous à un large panel d'acteurs de l'écosystème économique africain et français. Agrisud a participé à un regard croisé sur les défis de l'agriculture en Afrique et les leviers de son développement. En septembre, Agrisud a aussi fait parti du jury d'attribution du « Prix Pierre Castet », qui vise à soutenir l'entrepreneuriat des jeunes dans le domaine agricole et agro-alimentaire en Afrique.

## INDE - New Delhi

### COP14 : Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification

SEPTEMBRE - Agrisud, le CARI et leurs partenaires de la société civile ont porté la Déclaration intitulée « Nous sommes la terre qui se défend contre la désertification » issue du Sommet international Désertif'actions. L'objectif était de peser sur les décisions afin de remettre les terres au centre des préoccupations. Pour appuyer ces recommandations, Agrisud est intervenue sur le thème « Agro-écologie et mobilisation des acteurs des territoires ».



## VIETNAM - Hanoi

### Forum régional « Stratégies et opportunités pour un système alimentaire résilient au Vietnam »

AVRIL - Agrisud a pris part à ce forum en s'appuyant sur les expériences du projet qu'il mène au Vietnam pour accompagner les agriculteurs du Parc National de Hoàng Liên vers des systèmes de production répondant aux problématiques actuelles du changement climatique. Basés sur l'agro-écologie, ces systèmes privilégient la diversification et les filières courtes. La stratégie mise en œuvre par Agrisud a été plébiscitée par les participants au forum.

## MADAGASCAR - Région Itasy

### Visite parlementaire française

NOVEMBRE - Dans le cadre de la préparation des orientations stratégiques de l'Aide Publique au Développement, une délégation de 8 parlementaires français a pu visiter les activités d'Agrisud à Madagascar. Lors des présentations et visites de terrain, l'importance de promouvoir une agriculture durable et rentable pour les exploitations a été soulignée pour favoriser la résilience des territoires face aux crises et changement climatique.

## MAROC - Ouarzazate

### Journée « Agriculture durable »

NOVEMBRE - Agrisud, la Fondation Norsys et l'ORMVAO\* ont accueilli des lycéens sur le projet d'Amélioration des performances du secteur agricole (voir P.12) pour les sensibiliser aux enjeux de préservation et valorisation de l'agriculture oasienne. Un atelier ludique et une rencontre avec des familles leur a permis de comprendre concrètement ce qu'est l'agriculture durable.

\* Office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate

## SÉNÉGAL - Dakar

### Conférence Intensification Durable 2019

OCTOBRE - Lors de cette manifestation scientifique, Agrisud et le CARI ont présenté le Mémento du GTAE (voir P.25) au public de chercheurs présents. Puis, c'est à la table ronde « Défis pour la conception et l'adaptation des systèmes de production relevant de l'intensification durable en Afrique sub-saharienne » qu'Agrisud a partagé sa vision avec les acteurs invités.

## CAMBODGE - Siem Reap

### 4<sup>ème</sup> Foire agricole de Siem Reap

NOVEMBRE - Initiée en 2014 par : Agrisud, Gret, ADDA, et le Ministère du Commerce cambodgien, cet événement est devenu un rendez-vous annuel incontournable à Siem Reap. L'association des Green Farmers, appuyée par Agrisud, a pu une nouvelle fois valoriser sa production agro-écologique et son expertise en présence du Ministre du Commerce, du Département des Hauts-de-Seine et de l'AFD. Un film dédié à cette association est sorti en décembre 2019.

## MADAGASCAR - Région Itasy

### Atelier de coopération décentralisée France-Madagascar

DÉCEMBRE - Cet événement a réuni les principaux acteurs de la coopération décentralisée à Madagascar autour du thème « territoires durables ». Agrisud a pu y présenter sa « démarche territoire » (voir P.4) qui vise à favoriser et sécuriser le développement des exploitations agricoles, en concertation avec les acteurs des territoires, pour le développement d'une agriculture durable.



## Atelier de co-construction : Agriculture et Dynamiques de territoires



### Maroc - Agadir

JUILLET-AOÛT - Dans le cadre du programme AGRITER et de ses activités de capitalisation, un atelier de co-construction a été organisé pour échanger sur la version provisoire du guide « Agriculture & Dynamiques de territoires » afin d'enrichir ses contenus au regard des expériences de terrain des participants.

Une trentaine de professionnels du développement étaient présents, parmi eux les responsables projets d'Agrisud et plusieurs partenaires marocains : Caritas Maroc, Enabel, Fondation Norsys, Migrations & Développement.

En plus des travaux de groupe sur plusieurs jours, une journée de visite et de rencontres a été organisée pour illustrer la mobilisation des acteurs d'un territoire autour de projets de développement agricole. Elle a débuté par la visite du projet mené par Agrisud et la Fondation Norsys dans le cadre du programme de sauvegarde et de développement de la Palmeraie de Marrakech porté par la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement. Les présentations et témoignages ont permis d'identifier les points clés de la collaboration pluri-acteurs et d'enrichir les réflexions de chacun.

## Conférence : L'approche territoriale au service d'une agriculture durable : des propositions pour agir !



### France - Paris

L'année 2019 a permis à Agrisud de préparer un événement, co-organisé le 29 janvier 2020 avec l'Agence Française de Développement, pour la sortie du guide « Agriculture & Dynamiques de territoires » (voir P.19). Une présentation vidéo de la démarche « territoire » d'Agrisud a introduit deux tables rondes où plusieurs acteurs du Nord et du Sud (pouvoirs publics, entreprises, société civile...) ont souligné différents points de vue dans la mise en œuvre de cette approche.

C'est M. Bertrand Walckeneer, Directeur général délégué de l'AFD, qui a conclu en félicitant le travail d'Agrisud et de ses partenaires qui permet de créer un environnement favorable au développement d'une agriculture durable, source de revenus pour les familles et de cohésion sociale.

La démarche « territoire » d'Agrisud a également été le sujet de l'émission « C'est pas du Vent » (RFI) du 30 janvier.

## RÉSEAUX PARTENAIRES

### Zoom sur 3 moments marquants

#### « Mémento pour l'évaluation de l'agro-écologie »



JUIN - Le Groupe de travail sur les transitions agro-écologiques (GTAE), regroupant les 4 ONG : Agrisud, AVSF, CARI et Gret, a publié un ouvrage méthodologique à destination des acteurs du développement pour évaluer les effets de l'agro-écologie ainsi que les conditions de son développement. Ce document sera amélioré à partir des enseignements tirés de sa mise en œuvre sur le terrain (projets menés par le GTAE et ses partenaires).

#### Adhésion officielle au Groupe Initiatives (Gi)



JUILLET - Agrisud a rejoint les 11 autres membres du Groupe Initiatives, un collectif d'ONG professionnelles de solidarité internationale. Ces ONG font l'hypothèse qu'elles peuvent mieux progresser ensemble que séparément et qu'elles peuvent dépasser leurs différences et leurs concurrences en se fixant des défis communs et des enjeux partagés. Elles mettent en commun entre autres leurs expériences et pratiques pour alimenter la réflexion des acteurs de la coopération et formuler des recommandations en matière de politiques publiques.

#### « Une éthique partagée »

JUILLET - La nouvelle charte éthique de Coordination Sud et de ses organisations membres a été adoptée lors de l'assemblée générale en juin 2019. Agrisud, membre de Coordination Sud depuis près de 20 ans, a signé cette charte. Fruit d'un travail collectif et participatif, elle constitue le fondement des rapports de confiance entre Coordination Sud, ses membres, et leurs parties prenantes.



# Nos équipes

« L'engagement et le professionnalisme sur le terrain »

**BRÉSIL - Julie Terzian**

Rio de Janeiro • +55 21 981 465 688  
jterzian@agrisud.org

**CAMBODGE - Picheth Seng**

Siem Reap • +855 12 426 807  
pseng@agrisud.org

**CHINE - Elphège Ghestem-Zahir**

+212 6 76 42 41 13  
eghestem@agrisud.org

**GABON - Sébastien Koumba**

IGAD - Libreville • +241 5 540 451  
skoumba@agrisud.org

**GUINÉE BISSAU - Elphège Ghestem-Zahir**

+212 6 76 42 41 13  
eghestem@agrisud.org

**HAÏTI - Hérauld Museau**

Cap-Haïtien • +509 37 089 956  
hmuseau@agrisud.org

**INDONÉSIE (BALI) - Claire Kieffer**

+856 20 54 91 48 92  
ckieffer@agrisud.org

**LAOS - Claire Kieffer**

Luang Prabang • +856 20 54 91 48 92  
ckieffer@agrisud.org

**MADAGASCAR - Adrien Lepage**

Antananarivo • +261 32 07 671 16  
alepage@agrisud.org

**MAROC - Elphège Ghestem-Zahir**

Rabat • +212 6 76 42 41 13  
eghestem@agrisud.org

**MAURICE - Julien Boule**

+230 5 795 2206  
jboule@agrisud.org

**SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE - Sylvain Berton**

+33 9 71 53 91 06  
sberton@agrisud.org

**SÉNÉGAL - Louis-Etienne Diouf**

Mbour • +221 77 551 7363  
lediouf@agrisud.org

**VIETNAM - Công Huy Lê**

Sa Pa • +84 86 208 30 68  
clehuy@agrisud.org



# Notre gouvernance

## DIRECTION GÉNÉRALE

### DIRECTEUR GÉNÉRAL

**Yvonnick Huet**  
Agronome, INP-ENSAT Toulouse

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER

**Didier Gensous**  
DECF Eiffel Bordeaux

### RESPONSABLE SERVICE COMPTABILITÉ

**Cindy Bernardeau**  
BTS Gustave Eiffel

### DIRECTEUR DES OPÉRATIONS

**Sylvain Berton**  
Agronome, IRC Montpellier SupAgro

### DIRECTRICE-ADJOINTE DES OPÉRATIONS

**Elphège Ghestem-Zahir**  
Sciences-Po Bordeaux - IEDES Paris

### RESPONSABLE PROGRAMME AGRITER

**Sylvain Deffontaines**  
Agronome, ISTOM

### CHARGÉE DE COMMUNICATION

**Karine Vial**  
ECV Paris - ISCPA Lyon

## Joël Lebreton élu Président d'Agrisud le 19 septembre 2019

Au-delà des circonstances exceptionnelles liées au décès de Robert Lion, cette élection s'inscrit pleinement dans la continuité de l'action menée par le CA et les équipes d'Agrisud.

Ingénieur des Mines de formation, il a fait toute sa carrière professionnelle dans l'aménagement urbain et le secteur des transports, en créant notamment la société Transdev et en assurant, depuis 8 ans, la présidence du Conseil de Surveillance du Groupe Keolis.

En parallèle, il s'est impliqué dans le monde associatif. Il a toujours trouvé que l'interaction entre le monde de l'entreprise et le monde des ONG était extrêmement fructueuse et ces 2 pôles ont toujours nourri son action. C'est pour cela qu'il a rejoint Agrisud en 2014 comme administrateur.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRÉSIDENT D'HONNEUR

**Robert Lion**  
Ancien président d'Agrisud et ancien directeur général de la Caisse des Dépôts

### PRÉSIDENT

**Joël Lebreton**  
Président du conseil de surveillance du Groupe Keolis

### TRÉSORIER & SECRÉTAIRE

**Marc Gastambide**  
Agronome, ancien directeur de la Fédération des Parcs Naturels Régionaux

### ADMINISTRATEURS

**Patrice Burger**  
Président et fondateur du CARI - Centre d'actions et de réalisations internationales

**Alain Chamla**  
Président d'Albert Ménès

**Agnès Weil**  
Directrice du Développement Durable - Déléguée générale de la Fondation d'entreprise chez Club Med

## CONSEIL D'ORIENTATION

### Nouzha Alaoui

Secrétaire générale de la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement (Maroc)

### Sylvain Breuzard

Président du Groupe Norsys, ancien président du CJD

### Eric Dupont

Galeriste

### Pierre Ducret

Contrôleur général et conseiller climat, Groupe Caisse des Dépôts

### Geneviève Féron-Creuzet

Co-fondatrice et présidente de Casabee

### Jacques Godfrain

Ancien ministre de la Coopération

### Charles Josselin

Ancien ministre de la Coopération

### Frédéric Pascal

Ancien président du Comité de la Charte

### Virginie Seghers

Présidente de Prophyl, Economy & Philanthropy

### Emmanuel Vasseneix

Président du Groupe Laiterie Saint-Denis-de-l'Hôtel

### Hubert Védrine

Ancien ministre des Affaires étrangères

### Stéphane Voisin

Expert en finance responsable

# Manifeste Agrisud

**La petite ONG d'une grande cause** : permettre à des communautés humaines des pays du Sud de vivre décemment sur leur terre et de leur terre.

C'est ce que l'on appelle souvent l'autonomie et que nous préférons appeler la dignité.

**Agrisud est une ONG de terrain qui s'investit, avec ses partenaires, sur le long terme.**

Nous agissons au contact des populations locales. Nous les formons aux principes de l'agro-écologie. Nous les accompagnons dans l'application des bonnes pratiques et dans la gestion économique de leurs productions.

Nous respectons la dimension humaine, comme l'équilibre des territoires. Nous mobilisons tant les savoir-faire locaux que les innovations.

**Si nos actions sont résolument terre à terre, notre ambition est haute : donner le pouvoir d'entreprendre pour devenir maître de son destin. C'est là notre manière d'incarner la solidarité.**



SUIVEZ-NOUS !



[www.agrisud.org](http://www.agrisud.org)

**Siège social** : 7, avenue du Maréchal Foch 33500 Libourne - Tél./Fax. : +33 (0)5 57 25 17 06

**Contact** : [agrisud@agrisud.org](mailto:agrisud@agrisud.org)